

**O CONTRATO DE TRABALHO A TEMPO PARCIAL COMO  
INSTRUMENTO DE POLÍTICA DE EMPREGO DA COMUNIDADE  
EUROPEIA**  
*THE PART-TIME WORK CONTRACT AS AN INSTRUMENT OF JOB POLICY IN  
THE EUROPEAN COMMUNITY*

**Gilberto Sturmer<sup>1</sup>**  
**Rodrigo Coimbra<sup>2</sup>**

**Sumário:** Considerações iniciais. 1 Contexto e alguns precedentes da flexibilização dos direitos trabalhistas. 2 O trabalho a tempo parcial como instrumento de política de emprego da Comunidade Europeia e estratégia de flexissegurança. 3 O Acordo marco europeu em matéria de trabalho a tempo parcial reconhecido pela Diretiva 97/81/CE (1997). Definições e princípios. 4. A noção de trabalho a tempo parcial no Direito Espanhol. Análise crítica. Considerações finais. Referências.

**Resumo:** O presente artigo visa discutir o contrato de trabalho a tempo parcial, enquanto instrumento da flexissegurança – pauta do momento na Comunidade Europeia – que objetiva conciliar a flexibilização dos direitos dos trabalhadores com a suposta segurança de que continuarão havendo empregos, ou, pelo menos, medidas de proteção para os desempregados, aliadas a uma política de recolocação no mercado de trabalho. Partindo-se da contextualização e de alguns precedentes da flexibilização dos direitos trabalhistas em alguns países da União Europeia e nos Estados Unidos da América, passa-se pelo estudo das Diretrizes da Comunidade Europeia sobre a matéria, desde o Acordo marco europeu em matéria de trabalho a tempo parcial reconhecido pela Diretiva 97/81/CE (1997), culminado com uma análise crítica do trabalho a tempo parcial no Direito Espanhol.

**Palavras-chave:** Trabalho a tempo parcial. Flexibilização. “Flexisseguridad”. Comunidade Europeia. Direito Espanhol.

**Abstract:** This article aims to discuss the contract of part-time work as an instrument of flexicurity - the agenda of the moment in the European Community - which aims to combine the flexibility of labor rights with the supposed security that will continue having jobs, or at least measures protection for the unemployed, coupled with a policy of replacement labor market. Based on the foregoing and the contextualization of flexibility of labor rights in some countries of the European Union and the United States, shall be the study of the European Community Guidelines on the matter, since the European Framework Agreement on part-time work recognized by Directive 97/81/EC (1997), culminating in a critical analysis of part-time work in Spanish law.

---

<sup>1</sup> Pós-Doutorando em Direito pela Universidade de Sevilla (Espanha). Doutor em Direito pela UFSC. Mestre em Direito pela PUCRS. Professor de Direito do Trabalho e Direito Processual do Trabalho na PUCRS – Graduação, Especialização, Mestrado e Doutorado. Coordenador do Curso de Especialização em Direito e Processo do Trabalho da Faculdade de Direito da PUCRS. Coordenador e Pesquisador do Grupo de Pesquisa “Estado, Processo e Sindicalismo” do PPGD da PUCRS. Advogado e Parecerista.

<sup>2</sup> Doutor em Direito pela PUCRS. Mestre em Direito pela UFRGS. Professor de Direito do Trabalho e Direito Processual do Trabalho na graduação e no programa de Mestrado e Doutorado da UNISINOS. Advogado.

**Keywords:** Part-time work. Flexibility. “Flexecurity”. European Community. Spanish law.

## Considerações iniciais

A modalidade de contratação de trabalho a tempo parcial, enquanto instrumento da sempre polêmica, mas inarredável “flexicurity” (“flexiseguridad” ou “flexissegurança”) – segundo a tradução literal do termo originário em língua inglesa para o castelhano ou para o português –, tem sido muito utilizada na União Europeia nos últimos vinte anos, tendo aumentado a sua importância notadamente após a crise econômica de 2008-2012, também chamada de grande recessão ou crise dos *subprimes*,<sup>3</sup> iniciada nos Estados Unidos da América, que, em efeito dominó, afetou significativamente alguns países da Comunidade Europeia, dentre os quais a Espanha onde a situação é uma das mais graves nesse particular.

Dados da última Pesquisa Força de Trabalho revelam que a taxa de desemprego é de 5.273.600 pessoas, um aumento de 295.300 no quarto trimestre de 2011 e 577.000 no quarto trimestre de 2010.<sup>4</sup> A taxa de desemprego na Espanha bateu novo recorde recentemente, chegando a 24,3%. O número de desempregados chegou a 4,7 milhões em fevereiro de 2012 – o índice mais elevado entre as nações industrializadas, segundo o Instituto Nacional da Estatística da Espanha.<sup>5</sup> Esse panorama demonstra a importância, a atualidade e a justificativa de estudo desse tema.

Conforme estudo de Rodríguez,<sup>6</sup> o trabalho a tempo parcial passou de 13% a 18% do emprego total da União Europeia entre 1990 e 2005 e desde 2000 representa aproximadamente 60% dos empregos, sendo que 1/3 das mulheres estão empregadas nessa modalidade (homens – 7%).

---

<sup>3</sup> A crise econômica de 2008-2012, também chamada de Grande Recessão, “é um desdobramento da crise financeira internacional precipitada pela falência do tradicional banco de investimento estadunidense Lehman Brothers, fundado em 1850. Em efeito dominó, outras grandes instituições financeiras quebraram, no processo também conhecido como ‘crise dos subprimes’. Alguns economistas, no entanto, consideram que a crise dos subprimes tem sua causa primeira no estouro da ‘bolha da Internet’ (em inglês, dot-com bubble), em 2001, quando o índice Nasdaq (que mede a variação de preço das ações de empresas de informática e telecomunicações) despencou. De todo modo, a quebra do Lehman Brothers foi seguida, no espaço de poucos dias, pela falência técnica da maior empresa seguradora dos Estados Unidos da América, a American International Group (AIG). O governo norte-americano, que se recusou a oferecer garantias para que o banco inglês Barclays adquirisse o controle do cambaleante Lehman Brothers, alarmado com o efeito sistêmico que a falência dessa tradicional e poderosa instituição financeira – abandonada às ‘soluções de mercado’ – provocou nos mercados financeiros mundiais, resolveu, em vinte e quatro horas, injetar oitenta e cinco bilhões de dólares de dinheiro público na AIG para salvar suas operações. Mas, em poucas semanas, a crise norte-americana já atravessava o Atlântico” (pt.wikipedia.org.<[http://pt.wikipedia.org/wiki/Crise\\_econ%C3%B4mica\\_de\\_2008-2012](http://pt.wikipedia.org/wiki/Crise_econ%C3%B4mica_de_2008-2012)>. Acesso em 24 mar. 2012).

<sup>4</sup> Esses dados, e outros tantos, constam na exposição de motivos do *Real Decreto-ley 3/2012*.

<sup>5</sup> Notícia de 03.03.2012. [www.portugues.rfi.fr.<http://www.portugues.rfi.fr/europa/20120302-espanha-taxa-de-desemprego-bate-novo-recorde-e-chega-243>](http://www.portugues.rfi.fr/<http://www.portugues.rfi.fr/europa/20120302-espanha-taxa-de-desemprego-bate-novo-recorde-e-chega-243>). Acesso em 20 mar. 2012.

<sup>6</sup> RODRÍGUEZ, Jesús Baz. El marco jurídico comunitario del trabajo a tiempo parcial. reflexiones em el contexto de la “flexiseguridad”. In: RODRÍGUEZ, Jesús Baz (Org.). *Trabajo a tiempo parcial y flexiseguridad*. Granada: Comares, 2008, p. 9.

Pretende-se, no presente artigo, a partir desse contexto, trazer a lume precedentes da flexibilização dos direitos trabalhistas em alguns países da União Europeia e nos Estados Unidos da América, após analisar as Diretrizes da Comunidade Europeia sobre a matéria – a partir do Acordo marco europeu em matéria de trabalho a tempo parcial, reconhecido pela Diretiva 97/81/CE (1997) –, culminado com uma análise crítica do trabalho a tempo parcial no Direito Espanhol.

Como método científico de abordagem do assunto será utilizado o método dedutivo, que é aquele cujo antecedente é constituído de princípios universais, plenamente inteligíveis, do qual se chega a um conseqüente menos universal, inferir e concluir ao final.<sup>7</sup>

A abordagem da pesquisa se dará pelo modelo qualitativo na medida em que se buscará o entendimento do fenômeno em seu próprio contexto.<sup>8</sup>

## 1 Contexto e alguns precedentes da flexibilização dos direitos trabalhistas

Nos anos 1980 e 1990 importantes países da Europa e os Estados Unidos da América tomaram uma série de medidas que revigoraram o liberalismo econômico, o que ficou conhecido como “neoliberalismo”, norteado pela concepção de pouca intervenção do Estado na economia e nas relações de trabalho.

Essa significativa retomada das ideias liberais<sup>9</sup> começou nos governos de Margareth Thatcher na Inglaterra (1979-1990) e de Ronald Reagan nos Estados Unidos (1980-1988). Nos EUA houve uma variação no modelo, pois sempre foram mais liberais e menos regulamentadores que os países europeus, conquanto seja possível destacar algumas semelhanças entre as principais reformas neoliberais praticadas por estes países: contraíram a emissão monetária, produzindo valorização da moeda e também um efeito potencialmente recessivo; baixaram consideravelmente os impostos, principalmente sobre as grandes empresas; enfrentaram greves; criaram uma legislação antissindical; e cortaram gastos sociais.<sup>10</sup> Depois se seguiu um programa de privatização.<sup>11</sup>

---

<sup>7</sup> FINCATO, Denise Pires. *A pesquisa jurídica sem mistérios*: do projeto de pesquisa à banca. Porto Alegre: Notadez, 2008, p. 38.

<sup>8</sup> MEZZARROBA, Orides; MONTEIRO, Cláudia Servilha. *Manual de Metodologia da Pesquisa no Direito*. 3. ed. São Paulo: Saraiva, 2006, p. 110.

<sup>9</sup> CATHARINO chama essa retomada de “o rebote da doutrina liberal” (CATHARINO, José Martins. El rebote de la doctrina liberal y los modelos flexibilizadores. In: *Evolucion del pensamiento juslaboralista*. Montevideo: Fundación de Cultura Universitária, 1997, p. 103-122).

<sup>10</sup> COIMBRA, Rodrigo; ARAÚJO, Francisco Rossal de. Direito do Trabalho: evolução do modelo normativo e tendências atuais na Europa. *Revista LTr*. São Paulo: LTr, ano 73, n. 08, p. 960, ago. 2009.

<sup>11</sup> Para um detalhamento dos problemas estruturais das relações industriais europeias na década de 80 ver BAGLIONI. Guido. *O mundo do trabalho – Crise e mudança no final do século*. São Paulo: Scritta, 1994, p. 54-58.

Nessa esteira, a Alemanha (Helmut Kohl 1982-1998), a Espanha (reformas de 1994) e a Itália (reformas dos anos 1990), seguiram a ordem econômica internacional promovendo reformas de cunho neoliberais.<sup>12</sup>

Gerard Lyon-Caen explica de forma direta a geração da onda neoliberal no direito do trabalho: “o sistema de relações profissionais, ligado ao forte poder da organização sindical foi progressivamente destruído no curso da era Thatcher. A desregulamentação virou moda”.<sup>13</sup>

Nesse cenário, o desenvolvimento do processo de internacionalização do capital define o que se chama de globalização da economia, que constitui um novo cenário para a década de 1990 e seguintes, tendo importantes reflexos no Direito do Trabalho.

A globalização, ou “os processos de globalização”, na expressão que dá maior dinâmica a este fenômeno que segue em andamento nos dias atuais, cunhada por Boaventura de Souza Santos,<sup>14</sup> é um tema que tem adquirido grande importância, sobretudo nas últimas décadas, tendo se caracterizado mais recentemente por um fenômeno multifacetado com dimensões econômicas, sociais, políticas, culturais e jurídicas interligadas de modo complexo.

Esclarece o sociólogo português que a globalização das últimas três décadas, em vez de encaixar no padrão moderno ocidental de globalização, parece combinar a universalização e a eliminação das fronteiras nacionais, por um lado, o particularismo, da diversidade local; a identidade étnica e o regresso ao comunitarismo, por outro.<sup>15</sup>

Impulsionada por elementos econômicos e por fatores políticos neoliberais, a globalização tem reclamado um dos ajustes estruturais mais selvagens da história, de acordo com Rodolfo Capón Filas,<sup>16</sup> uma vez que tem modificado toda a ordem econômica e social, gerando o deslocamento do trabalho: desemprego crescente em alguns países e aumento de postos de trabalho em outros; precarização de trabalho;

---

<sup>12</sup> COIMBRA, Rodrigo; ARAÚJO, Francisco Rossal de. Direito do Trabalho: evolução do modelo normativo e tendências atuais na Europa. *Revista LTr*. São Paulo: LTr, ano 73, n. 08, p. 960, ago. 2009.

<sup>13</sup> LYON-CAEN, Gerard. Derecho del trabajo o derecho del empleo?. In: *Evolución del pensamiento juslaboralista*. Montevideo: Fundación de Cultura Universitária, 1997, p. 267.

<sup>14</sup> SANTOS, Boaventura de Souza. Os processos de globalização. In: SANTOS, Boaventura de Souza (Org.). *A globalização e as ciências sociais*. 3. ed. São Paulo: Cortez, 2005, p. 25; André-Noel Roth sustenta que uma das principais causas, se não for a principal, da crise do Estado, cujos mecanismos econômicos sociais e jurídicos de regulação, postos há mais de um século, já não funcionam, encontra-se no fenômeno da globalização. Salienta que essa interdependência dos Estados influi sempre mais na definição das políticas públicas internas de cada Estado. O autor chama atenção que o desenvolvimento das forças econômicas a um nível planetário diminui o poder de coação dos Estados nacionais sobre estas. Adverte, ainda, que o Estado está limitado em suas políticas fiscais e intervencionistas, em termos de alcance interno, pelas coações da competência econômica mundial. ROTH, André-Noel. O Direito em crise: fim do Estado moderno. In: FARIA, José Eduardo (Org.). *Direito e globalização econômica: implicações e perspectivas*. São Paulo: Malheiros, 1998, p. 17-18 e 26.

<sup>15</sup> SANTOS, Boaventura de Souza. Os processos de globalização. In: SANTOS, Boaventura de Souza (Org.). *A globalização e as ciências sociais*. 3. ed. São Paulo: Cortez, 2005, p. 26.

<sup>16</sup> FILAS, Rodolfo Capón. Trabajo y globalización propuesta para una praxis popular alternativa. *Justiça do Trabalho*. Porto Alegre: HS, ano 18, n. 205, p. 10, jan. 2001.

deterioração da qualidade de vida; entre outros reflexos, como o crescimento da dívida externa nos países periféricos.

A partir da queda do muro do Berlim, em 09.11.1989 (existente desde 13.08.1961), tem-se um novo ciclo da globalização, que, vale lembrar, não é algo novo, conquanto tenha sido retomada com novos moldes. Assim, como o Direito do Trabalho não surgiu na revolução industrial, que foi na célebre expressão de Segadas Viana,<sup>17</sup> a “fermentação” que daria origem ao surgimento das posteriores normatizações iniciais tutelando as relações de trabalho de forma lenta e gradual, a “fermentação” ou o marco simbólico inicial impulsionador do fenômeno denominado de globalização – cuja efetivação nos moldes atuais se dá por volta dos anos 2000 – foi a queda do muro de Berlim, que marca o final da guerra fria e a superação do conflito ideológico, de dimensão universal. Foi um momento histórico e de grande impacto.<sup>18</sup>

No entanto, a queda do muro de Berlim não contribuiu apenas para o achatamento das alternativas ao capitalismo de livre mercado e a libertação de gigantescas reservas reprimidas de energia de centenas de milhões de pessoas de lugares como Índia, Brasil, China e o antigo Império Soviético: permitiu-nos encarar o mundo como um todo de uma nova forma, vendo-o como uma unidade mais homogênea. Enfatiza Thomas Friedman que “o muro não somente bloqueava a passagem, como também a visão, isto é, nossa capacidade de ver o mundo como um único mercado, um só ecossistema, uma mesma comunidade”.<sup>19</sup>

Nesse quadro, explica Romita que no mundo desenvolvido e em vias de desenvolvimento ocorreu, nos últimos vinte e cinco anos, uma verdadeira revolução científico-tecnológica, que deflagrou um processo de globalização em escala e em intensidade sem precedentes. Esse processo, que é irreversível, permite o deslocamento rápido, barato e maciço de mercadorias, serviços, capitais e trabalhadores. Grandes mercados regionais se tornaram possíveis e pode-se pensar,

---

<sup>17</sup> SUSSEKIND, Arnaldo. *et al. Instituições de Direito do Trabalho*. V. 1. 20. ed. São Paulo : LTr, 2002, p. 41.

<sup>18</sup> FRIEDMAN, Thomas L. *O mundo é plano: o mundo globalizado no século XXI*. 3. ed. Rio de Janeiro: Objetiva, 2009, p. 66-69. Nesse sentido, no âmbito do Direito do Trabalho ver: SUSSEKIND, Arnaldo. A globalização da economia e o Direito do Trabalho. *Revista Ltr*. São Paulo: LTr, v. 61, p. 40, jan. 1997.

<sup>19</sup> FRIEDMAN, Thomas L. *O mundo é plano: o mundo globalizado no século XXI*. 3. ed. Rio de Janeiro: Objetiva, 2009, p. 69. Para uma visão europeia da globalização ver DE MASI, Domenico. *O futuro do trabalho: fadiga e ócio na sociedade pós industrial*. 5. ed. Brasília: Unb, 2000, 147-155; Conforme a concepção de Friedman a plataforma do mundo plano é produto de uma convergência entre: a) o computador pessoal, que subitamente permitiu a cada indivíduo tornar-se autor de seu próprio conteúdo digital; b) o cabo de fibra ótica, que viabilizou tais indivíduos de acessar cada vez mais conteúdo digital no mundo, por quase nada; c) o aumento de *softwares* de trabalho, que possibilitou aos indivíduos, de todo o mundo, se relacionar e colaborar com esse conteúdo digital em muito aumentado, estando em qualquer lugar, independente da distância entre eles. Essa convergência e democratização das tecnologias estão formando o que se chama de sociedade global ou sociedade da informação e evidenciam uma nova ordem econômica mundial, importante, complexa e inevitável. O autor esclarece que ninguém previu essa convergência, ela simplesmente aconteceu por volta dos anos 2000 (FRIEDMAN, Thomas L. *O mundo é plano: o mundo globalizado no século XXI*. 3. ed. Rio de Janeiro: Objetiva, 2009, p. 22).

num futuro próximo, no surgimento de um único mercado planetário de bens e de trabalho.<sup>20</sup>

Juntamente com a globalização, também merecem destaque nessa época os movimentos de flexibilização de direitos trabalhistas, que exigem das empresas melhores níveis de competitividade, levando ao uso de novas técnicas de organização da produção e demandas de flexibilização dos direitos trabalhistas.<sup>21</sup>

A flexissegurança é assunto do dia na União Europeia atualmente e pretende conciliar dois valores sensivelmente antagônicos, quais sejam a flexibilidade do mercado de trabalho e a segurança dos trabalhadores contra o desemprego. Essa conciliação, ou ao menos uma maior aproximação, se faz necessária e já é clamada expressamente desde a edição do “Livro Verde sobre Relações Laborais da União Europeia”, editado em novembro de 2006, que propugna pela “modernização do Direito do Trabalho para fazer frente ao desafio do século XXI”. Nesse quadro, a Diretiva nº 21 da União Europeia objetiva “promover a flexibilidade combinada com segurança”.

Esse é o significado do neologismo “flexissegurança”, inspirado nos exemplos da Dinamarca (principalmente), Holanda e Suécia: promover a flexibilização dos direitos dos trabalhadores, sem retirar os direitos trabalhistas (geralmente constitucionalizados) conquistados pelos países membros da Comunidade Europeia.

Esse conceito procura aproximar as necessidades dos empregadores, mediante modalidades de contratação diferentes das tradicionais (por isso chamadas de atípicas), à necessidade fundamental da existência de empregos, em condições não menos favoráveis.

Sobre a busca da flexissegurança na Comunidade Europeia destacam-se três aspectos essenciais: a) a flexibilidade passa a ser uma exigência quase universal em ambientes industrializados e um dos problemas dominantes nos países europeus; b) a exigência expressa pelos empresários encontrou consensos mesmo fora dos seus âmbitos, principalmente por parte dos poderes públicos; c) a flexibilidade envolve, *in totum*, os conteúdos tradicionais, as regras das relações industriais e, portanto, a

---

<sup>20</sup> ROMITA, Arion Saião. *Globalização da economia e Direito do Trabalho*. São Paulo: LTr, 1997, p. 28; sobre essa matéria ver também: SUSSEKIND, Arnaldo. A globalização da economia e o Direito do Trabalho. *Revista Ltr*, São Paulo, v. 61, n. 1, p. 41-44, jan. 1997; REALE, Miguel. A globalização da economia e o direito do trabalho, *Revista LTr*, São Paulo, v. 61, n. 1, p. 11-13, jan. 1997.

<sup>21</sup> LYON-CAEN, Gerard. Derecho del trabajo o derecho del empleo?. In: *Evolución del pensamiento juslaboralista*. Montevideo: Fundación de Cultura Universitária, 1997, p. 267; CATHARINO, José Martins. El rebrote de la doctrina liberal y los modelos flexibilizadores. In: *Evolucion del pensamiento juslaboralista*. Montevideo: Fundación de Cultura Universitária, 1997, p. 103-121; VÁSQUEZ, Jorge Rendón. El carácter protector del Derecho del trabajo y la flexibilidad com ideologías. In: *Evolucion del pensamiento juslaboralista*. Montevideo: Fundación de Cultura Universitária, 1997, p. 419-430; VAN DER LAAT, Benardo. *Limites a la Flexibilidad*: algunas situaciones que se han dado em Costa Rica. In: *Evolucion del pensamiento juslaboralista*. Montevideo: Fundación de Cultura Universitária, 1997, p. 501-510; ERRAZURIZ, Francisco Walker. La Flexibilidad laboral y los principios orientadores del derecho del trabajo, teniendo em cuenta, em forma particular, algunos aspectos de la legislación chilena. In: *Evolucion del pensamiento juslaboralista*. Montevideo: Fundación de Cultura Universitária, 1997, p. 599-620.

atuação sindical das empresas, na medida em que esta atuação representa a capacidade de as empresas se reorganizarem em prazos curtos diante das flutuações da macroeconomia em um contexto geral já caracterizado por profundas incertezas e crescente competitividade.<sup>22</sup>

Essas necessidades referem-se tanto à flexibilidade interna (mudanças na organização do trabalho, administração dos horários, modalidades das tarefas e evolução das responsabilidades, sistemas retributivos), quanto à flexibilidade externa (variações do número de funcionários, contratos atípicos e anormais, mobilidade).<sup>23</sup>

Formas novas e atípicas de contratação, redistribuição do tempo e do trabalho (aqui entra o trabalho a tempo parcial), liberdade de supressão de empregos no caso de reestruturação, resumem as medidas tomadas no conjunto dos países europeus. Todas elas expressam a busca de uma redução do custo do trabalho e permitiram aos grupos europeus enfrentar a Ásia e os Estados Unidos, mas ao preço de uma insegurança e de um empobrecimento, que excluíram da tutela do Direito do Trabalho frações inteiras da população.<sup>24</sup>

Analisando o renovado debate europeu em torno da “flexissegurança” e suas medidas, José Affonso Dallegrave Neto<sup>25</sup> faz a seguinte apreciação crítica:

De uma análise fria e sem romantismo, chega-se à inferência de que se trata de mais uma medida em sintonia com a ideologia neoliberal, vez que os objetivos são claros: facilitar a vida da iniciativa privada em detrimento das condições de trabalho que se tornarão mais precárias em face da política de flexibilidade em seus diversos aspectos: contratação temporária; dispensa sem ônus; modalidades de salário vinculadas ao resultado; fixação de horários flexíveis visando atender exclusivamente a demanda da produção.

A “flexissegurança” parece estar mais focada com a “flexi” do que com a “segurança”. Nos momentos de altas taxas de desemprego as ideias normalmente se resumem a sugerir a flexibilização das normas trabalhistas e o endividamento do Estado com aumento de quotas de Seguro-Desemprego. Poucas vezes se dirige o foco principal ao aquecimento da economia por meio do aumento da oferta de crédito pessoal com juros baixos e da elevação do consumo aliada a uma política de desoneração previdenciária da folha de pagamento.

---

<sup>22</sup> BAGLIONI, Guido. *O mundo do trabalho – Crise e mudança no final do século*. São Paulo: Scritta, 1994, p. 61-62.

<sup>23</sup> Para um relato da busca da flexibilidade nos países europeus, separadamente, ver BAGLIONI, Guido. *O mundo do trabalho – Crise e mudança no final do século*. São Paulo: Scritta, 1994.

<sup>24</sup> LYON-CAEN, Gerard. *Derecho del trabajo o derecho del emprego?*. In: *Evolución del pensamiento juslaboralista*. Montevideo: Fundación de Cultura Universitária, 1997, p. 268.

<sup>25</sup> DALLEGRAVE NETO, José Affonso. *Flexissegurança nas relações de trabalho*. O novo debate europeu. [www.nucleotrabalhistacalvet.com.br<http://www.nucleotrabalhistacalvet.com.br/artigos/Flexisseguran%C3%A7a%20-%20Jos%C3%A9%20Affonso%20Dallegrave%20Neto.pdf>](http://www.nucleotrabalhistacalvet.com.br/artigos/Flexisseguran%C3%A7a%20-%20Jos%C3%A9%20Affonso%20Dallegrave%20Neto.pdf). Acesso em 05 out. 2012.

## 2 O trabalho a tempo parcial como instrumento de política de emprego da Comunidade Europeia e estratégia de flexissegurança

O Tratado de Amsterdã (1997) ensaiou o método de coordenação das políticas trabalhistas estatais a cargo das instituições comunitárias em matéria de emprego, substancializado no denominado *Livro Verde* (2006), cujo lema era “modernizar o Direito do Trabalho face aos desafios do século XXI”, tendo maior efetividade a partir das diretrizes para as políticas de emprego dos Estados Membros (2005-2008).

A promoção da flexibilidade combinada com a segurança do emprego, na ordem da redução da segmentação do mercado de trabalho, postula, entre outras ações, a revisão das diferentes modalidades contratuais e das disposições relativas ao tempo de trabalho, de acordo com Rodríguez.<sup>26</sup>

A flexibilização dos direitos trabalhistas na Comunidade Europeia possui noção indeterminada, altamente difusa e multidirecional, forjada a partir de uma combinação transacionada de elementos políticos ideológicos e aderências tanto liberais como socialdemocratas. Essas características refletem na heterogeneidade da sua regulamentação nos países da Comunidade Europeia.<sup>27</sup>

---

<sup>26</sup> RODRÍGUEZ, Jesús Baz. El marco jurídico comunitario del trabajo a tiempo parcial. reflexiones em el contexto de la “flexiseguridad”. In: RODRÍGUEZ, Jesús Baz (Org.). *Trabajo a tiempo parcial y flexiseguridad*. Granada: Comares, 2008, p. 5 e 10-11.

<sup>27</sup> RODRÍGUEZ, Jesús Baz. El marco jurídico comunitario del trabajo a tiempo parcial. reflexiones em el contexto de la “flexiseguridad”. In: RODRÍGUEZ, Jesús Baz (Org.). *Trabajo a tiempo parcial y flexiseguridad*. Granada: Comares, 2008, p. 8 e 9. No Brasil a flexibilização dos direitos trabalhistas foi iniciada há muito tempo, em 1967, com a troca da estabilidade pelo FGTS. Conforme Jorge Luiz Souto Maior, “várias iniciativas se seguiram nesta linha: a) em 1974, após não se renovar a assinatura da Convenção 96 da OIT, admitiu-se o trabalho temporário; b) em 1977, os estagiários deixaram de ser considerados empregados, para serem afastados da proteção da legislação trabalhista; c) em 1983, regulamentou-se o trabalho de vigilância, para excluir os vigilantes do benefício da jornada reduzida de 6 horas destinada ao setor bancário; f) em 1993, a jurisprudência do Tribunal Superior do Trabalho foi radicalmente alterada (originando a Súmula nº 331) para, mesmo sem uma autorização legal, considerar possível a elaboração de um contrato entre empresas para prestação de serviço no estabelecimento da empresa “tomadora” da mão de obra. [...]; d) em 1998, tentou-se alargar as possibilidades de concluir contratos com duração determinada. A lei criou um novo tipo de contrato, denominado ‘contrato provisório’. De acordo com a lei, passou a ser possível a formação de um contrato por prazo determinado, sem vinculação a qualquer motivo específico, a não ser o fato de estar previsto em um instrumento coletivo e ser destinado ao aumento do número de empregados da empresa; e) em 1998, flexibilizaram-se ainda mais os limites da jornada de trabalho pela criação do chamado “de banco de horas”. De acordo com este sistema, as horas suplementares podem ser compensadas dentro do período de um ano, sem nenhum pagamento adicional; f) em 1999, foi criado o contrato a tempo parcial, embora na realidade, seja pouco utilizado devido ao baixo nível do salário dos empregados a tempo completo. Nesta linha de “flexibilização” situam-se também decisões judiciais que consideram possível a supressão de direitos previstos na lei por meio de acordos e convenções coletivas de trabalho” (MAIOR, Jorge Luiz Souto. Opinião pública e direito do trabalho: tentando transpor as barreiras da comunicação. *Justiça do Trabalho*. v. 286, p. 31-32, out. 2007). Além disso, a Constituição Federal de 1988, adotou, em limitadas hipóteses, a relativização de importantes direitos trabalhistas, mas em todos os casos requer previsão em acordo ou convenção coletiva (a chamada tutela sindical): art. 7º, XIII e XIV, que dispõe sobre a jornada de trabalho e sobre turnos de revezamento e art. 7º, VI, que excepciona o princípio da irredutibilidade salarial. Note-se que a Consolidação das Leis do Trabalho (publicada originalmente em 1943) já

Tendo por freio o princípio da proteção do trabalhador, a flexibilização das normas trabalhistas requer muita razoabilidade e a ideia espanhola de “flexiseguridad” procura justamente combinar as aspirações empresariais de alternativas de maior flexibilidade dos direitos dos empregados, sem retirar os direitos trabalhistas constitucionalizados pelos países membros da Comunidade Europeia.

Nesse contexto, surge o trabalho a tempo parcial com grande utilização na Comunidade Europeia, também chamado de *part time servisse*, sendo principalmente adotado em relação ao trabalho de mulheres, idosos e estudantes, muitas vezes impossibilitados de cumprir um contrato de trabalho de jornada integral, em razão das responsabilidades familiares e profissionais que precisam ser conciliadas.<sup>28</sup>

Ainda que tenha os seus problemas, que serão destacados no item 5 infra, o contrato de trabalho a tempo parcial tem se constituído em um dos importantes instrumentos que procuram responder as necessidades de flexibilidade reclamada pela política de emprego comunitária.<sup>29</sup>

### **3 O Acordo marco europeu em matéria de trabalho a tempo parcial reconhecido pela Diretiva 97/81/CE (1997). Definições e princípios.**

A União Europeia posicionou-se de maneira expressa sobre a necessidade de encontrar novos caminhos para as relações de trabalho a partir da Diretiva 97/81/CE (1997).

Mediante interessante comparação entre a regulação do trabalho a tempo parcial na Espanha e na Alemanha (Lei federal de 21 de dezembro de 2000 – *Gesetz über Teilzeitarbeit und befristete Arbeitsverträge*), Alberto Arufe Varela<sup>30</sup> defende que ambas possuem grandes semelhanças, inclusive com alguns clones, o que se justifica por tratar-se de normas que regulamentam internamente as imposições da

---

autorizava a flexibilização de direitos trabalhistas principalmente em casos de jornada de trabalho de profissões regulamentadas um tratamento excepcional, via acordo ou convenção coletiva. Exemplificando, vejam-se os seguintes dispositivos consolidados: artigos 227, § 2º; 235; Para hipóteses de flexibilização aplicáveis para todas as profissões ver os seguintes artigos da CLT: 58, § 3º; 59 e § 2º; 143, § 2º; 413, I; 462; 476-A.

<sup>28</sup> ARAÚJO, Gisele Ferreira de. Flexibilização do direito laboral e a constituição federal de 1988. *Justiça do Trabalho*. v. 262, p. 9, out. 2005. Para um estudo do trabalho a tempo parcial como instrumento de conciliação da vida familiar e laboral, no Direito Espanhol, destacando que as políticas de tal conciliação não são exclusivas das mulheres, mas exigências das sociedades modernas, independentemente do sexo de seus destinatários, ver: MORGADO PANADERO, Purificación. El trabajo a tiempo parcial como conciliación de la vida familiar e laboral. In: RODRÍGUEZ, Jesús Baz (Org.). *Trabajo a tiempo parcial y flexiseguridad*. Granada: Comares, 2008, p. 85-121.

<sup>29</sup> MARTÍN HERNÁNDEZ, María Luisa. La protección social de los trabajadores a tiempo parcial en el nuevo marco de la flexiseguridad. In: RODRÍGUEZ, Jesús Baz (Org.). *Trabajo a tiempo parcial y flexiseguridad*. Granada: Comares, 2008, p. 151.

<sup>30</sup> VARELA, Alberto Arufe. La regulación de los contratos de trabajo a tiempo parcial y a plazo en Alemania. Estudio comparativo con la regulación de los contratos precarios en España. *Anuario da Faculdade de Direito da Universidade de la Coruña*, n. 11, p. 71-80, em especial, p. 75, 2007.

Diretiva Comunitária 97/81/CE (1997), todavia ressalva que possuem importantes diferenças quanto à sua concepção e quanto ao seu conteúdo.

De uma forma, a regulação interna espanhola concebe o trabalho a tempo parcial como uma modalidade odiosa de contrato de trabalho e a prova disso está especialmente pelo fato de que o artigo 12 do *Estatuto de los Trabajadores* (ET) dedica uma atenção preferencial (no item 5) à possibilidade de aumentar a jornada, caso queira o empresário, através da horas complementares. De outra forma, a regulação interna alemã concebe o trabalho a tempo parcial como um fenômeno normal e cobre especificamente a “redução da jornada de trabalho (*Verringerung der Arbeitszeit*), que, como seu próprio nome, indica a possibilidade que se outorga ao trabalhador de exigir que sua jornada contratualmente pactuada se reduza, apenas se reduza.<sup>31</sup>

Os objetivos da modalidade contratual do trabalho a tempo parcial por um lado não se limitam apenas a mera redução da jornada, mas também a flexibilização da prestação do trabalho (poder diretivo do empregador) e, por outro lado, (em relação ao empregado) podem proporcionar a compatibilização do tempo destinado ao trabalho com outras prioridades vitais dos trabalhadores, tais como vida familiar, estudos, outras ocupações profissionais, etc.<sup>32</sup>

Para efeitos desse acordo da Comunidade Europeia, entende-se por trabalhador a tempo parcial o assalariado cujo tempo normal de trabalho, calculado numa base semanal ou como média ao longo de um período de emprego até um ano, é inferior ao tempo normal de trabalho de um trabalhador comparável a tempo inteiro. Trabalhador comparável a tempo inteiro significa um trabalhador a tempo inteiro do mesmo estabelecimento, com o mesmo contrato ou relação de emprego e que exerça funções iguais ou semelhantes, tendo em conta outros fatores, como antiguidade, qualificações, conhecimentos, etc. Se no estabelecimento não houver qualquer trabalhador comparável a tempo inteiro, a comparação será efetuada em consonância com a convenção coletiva aplicável ou, na ausência desta, em conformidade com a legislação, as convenções coletivas ou as práticas vigentes a nível nacional.<sup>33</sup>

---

<sup>31</sup> VARELA, Alberto Arufe. La regulación de los contratos de trabajo a tiempo parcial y a plazo en Alemania. Estudio comparativo con la regulación de los contratos precarios en España. *Anuario da Faculdade de Dereito da Universidade de la Coruña*, n. 11, p. 71-80, em especial, p. 75, 2007.

<sup>32</sup> RODRÍGUEZ, Jesús Baz. El marco jurídico comunitariodel trabajo a tiempo parcial. reflexiones em el contexto de la “flexiseguridad”. In: RODRÍGUEZ, Jesús Baz (Org.). *Trabajo a tiempo parcial y flexiseguridad*. Granada: Comares, 2008, p. 9. MARTÍN HERNÁNDEZ, María Luisa. La protección social de los trabajadores a tiempo parcial em el nuevo marco de la flexiseguridad. In: RODRÍGUEZ, Jesús Baz (Org.). *Trabajo a tiempo parcial y flexiseguridad*. Granada: Comares, 2008, p. 161.

<sup>33</sup> Conforme a cláusula 3, itens 1 e 2, da Diretiva 97/81/CE do Conselho da União Europeia, de 15/12/1997. No Brasil, a Medida Provisória nº 2164-41/2001 introduziu o art. 58-A na CLT instituindo o regime de tempo parcial, considerado como aquele cuja duração não exceda a vinte e cinco horas semanais, mediante pagamento de salário proporcional a sua jornada, em relação aos empregados que cumprem, nas mesmas funções, tempo integral (§ 1º do art. 58-A da CLT). Esse sistema exige previsão em instrumento decorrente de negociação coletiva (§ 2º do art. 58-A da CLT). O empregado sujeito a tempo parcial não poderá prestar horas extras (art. 59, par. 4º, da CLT), salvo as situações excepcionais previstas no art. 61 da CLT (em face de motivo de força maior, seja para atender à realização ou conclusão de serviços inadiáveis ou cuja inexecução possa acarretar prejuízo manifesto). O empregado

Um dos princípios destacados pela Diretiva 97/81/CE é o princípio da não discriminação em relação às formas de emprego típica com jornada completa: no que respeitam às condições de emprego, os trabalhadores a tempo parcial não devem ser tratados em condições menos favoráveis do que os trabalhadores comparáveis a tempo inteiro unicamente pelo fato de trabalharem a tempo parcial, a menos que, por razões objetivas, a diferença de tratamento se justifique.<sup>34</sup>

Outro princípio considerado vertebral no texto comunitário é o princípio da voluntariedade: a conversão de um trabalho a tempo completo em um trabalho a tempo parcial e vice-versa terá sempre caráter voluntário para o trabalhador e não se poderá impor de forma unilateral e o trabalhador não poderá ser despedido nem sofrer nenhum outro tipo de sanção ou prejuízo apenas por ele não aceitar a conversão, sem prejuízo da possibilidade de, nos termos da legislação, das convenções coletivas ou das práticas nacionais, proceder a despedimentos por outras razões, como as que podem resultar de contingências de funcionamento do estabelecimento em causa.<sup>35</sup>

Cabe destacar ainda o princípio da proporcionalidade (princípio *pro rata temporis*), segundo o qual os trabalhadores a tempo parcial terão os mesmos direitos que os trabalhadores a tempo completo, de acordo com o tempo proporcionalmente trabalhado em comparação com o trabalho a tempo completo.<sup>36</sup>

As principais críticas formalizadas por Rodríguez<sup>37</sup> à diretiva comunitária (Diretiva 97/81/CE) são: a) há necessidade de se encontrar novos equilíbrios entre a lógica econômica e a lógica social e, da mesma forma, entre flexibilidade e segurança, sendo que a estratégia europeia para o emprego omitiu-se sobre a necessidade de se impulsionar reformas em outros âmbitos; b) os documentos comunitários iniciadores deste processo, além de ter ignorado clamorosamente toda referência aos direitos sociais fundamentais inerentes ao constitucionalismo social reconhecidos tanto no âmbito comunitário como nas experiências nacionais, se conformam com efetuar indicações sumamente não concretas, que oscilam o etéreo princípio ordenador da “flexiseguridad”; c) o critério de adequação dos países membros<sup>38</sup> abre margem de discricionariedade tanto para o legislador como para a autonomia coletiva.

Um dos cuidados necessários na implantação interna da flexissegurança e dos seus instrumentos – como o trabalho a tempo parcial – está no receio de

---

contratado sob o regime de tempo parcial terá direito a férias após cada período de doze meses de vigência do contrato de trabalho, na proporção prevista no art. 130-A da CLT, conforme a sua duração de trabalho semanal. Aos empregados sob o regime de tempo parcial não se aplica a facultade de converter 1/3 (um terço) do período de férias a que tiver direito em abono pecuniário, no valor da remuneração que lhe seria devida nos dias correspondentes, em face de expressa previsão contida no parágrafo 3º do art. 143 da CLT. Esse regime de trabalho efetivamente não “pegou” no Brasil, mas continua vigente e pode ser utilizado.

<sup>34</sup> Conforme a cláusula 4, item 1, da Diretiva 97/81/CE do Conselho da União Europeia, de 15.12.1997.

<sup>35</sup> Conforme a cláusula 5, item 2, da Diretiva 97/81/CE do Conselho da União Europeia, de 15.12.1997.

<sup>36</sup> Conforme a cláusula 4, item 2, da Diretiva 97/81/CE do Conselho da União Europeia, de 15.12.1997.

<sup>37</sup> RODRÍGUEZ, Jesús Baz. El marco jurídico comunitario del trabajo a tiempo parcial. reflexiones em el contexto de la “flexiseguridad”. In: RODRÍGUEZ, Jesús Baz (Org.). *Trabajo a tiempo parcial y flexiseguridad*. Granada: Comares, 2008, p. 6-7 e 28.

<sup>38</sup> Conforme a cláusula 4, item 2, da Diretiva 97/81/CE do Conselho da União Europeia, de 15/12/1997.

*dumping* social. E o caminho apontado para que se evite essa mazela está no diálogo entre os interlocutores sociais.<sup>39</sup>

#### 4 A noção de trabalho a tempo parcial no Direito Espanhol. Análise crítica.

O *Estatuto de los Trabajadores* – Real Decreto Ley 1/1995 – prevê no artigo 12, introduzido pelo RDL 15/1998 e alterado pelo RDL 3/2012, as principais características do trabalho a tempo parcial no Direito Espanhol: a) por escrito, necessariamente; b) prestação de serviços durante um número de horas ao dia, na semana, ao mês ou ao ano inferior a 77% da jornada a tempo completo;<sup>40</sup> c) poderá ser por tempo indefinido ou por duração determinada.<sup>41</sup> Se entenderá celebrado por tempo indefinido quando: c.1) firmado para realizar trabalhos fixos e periódicos dentro do volume normal de atividade da empresa; c.2) firmado para realizar trabalhos que tenham caráter de fixos-descontínuos e não se repitam em períodos certos; a jornada diária poderá realizar-se de forma continuada ou fracionada (caso em que só será possível efetuar uma única interrupção, salvo que se disponha diferentemente mediante convênio coletivo); d) os trabalhadores a tempo parcial terão os mesmos direitos dos trabalhadores a tempo completo;<sup>42</sup> e) é permitida a realização de horas extraordinárias, cujo número será o legalmente previsto em proporção à jornada pactuada; f) a conversão de um trabalho a tempo completo em um trabalho a tempo parcial, e vice-versa, terá sempre caráter voluntário para os trabalhadores, não se poderá impor de forma unilateral e o trabalhador não poderá ser despedido, nem sofrer nenhum outro tipo de sanção ou prejuízo, por não aceitar a conversão, sem prejuízo das medidas que, de conformidade com o disposto nos artigos 51 e 52 do *Estatuto de los Trabajadores*, possam ser adotadas em face de causas econômicas, técnicas, organizativas ou de produção.

Acerca da possibilidade de redução das horas de trabalho por razões econômicas, técnicas, organizacionais ou de produção, Carmen Ferradans Caramés<sup>43</sup> esclarece ser uma das medidas de flexibilidade interna promovidas pelo Real

---

<sup>39</sup> RODRÍGUEZ, Jesús Baz. El marco jurídico comunitario del trabajo a tiempo parcial. reflexiones em el contexto de la “flexiseguridad”. In: RODRÍGUEZ, Jesús Baz (Org.). *Trabajo a tiempo parcial y flexiseguridad*. Granada: Comares, 2008, p. 16.

<sup>40</sup> A jornada a tempo completo na Espanha é de no máximo 40 horas semanais.

<sup>41</sup> Lembra-se que o período de prova na Espanha (contrato de experiência) não pode ser superior a 6 meses para os técnicos titulados, a 3 meses para os trabalhadores em empresas de menos de 25 trabalhadores e a 2 meses para o resto dos trabalhadores, conforme o disposto no artigo 14 do Estatuto de los Trabajadores.

<sup>42</sup> Art. 12.4. “d” do ET: “Los trabajadores a tiempo parcial tendrán los mismos derechos que los trabajadores a tiempo completo. Cuando corresponda em atención a su naturaleza, tales derechos serán reconocidos em las disposiciones legales y reglamentarias y em los Convenios Colectivos de manera proporcional, em función del tiempo trabajado”; Tejedor sustenta que este dispositivo legal contém clara restrição à autonomia individual da vontade, conforme TEJEDOR, José Antonio Baz. El principio de igualdad, no discriminación (y proporcionalidad) em el trabajo a tiempo parcial. In: RODRÍGUEZ, Jesús Baz (Org.). *Trabajo a tiempo parcial y flexiseguridad*. Granada: Comares, 2008, p. 80.

<sup>43</sup> CARAMÈS, Carmen Ferradans. La reducción de la jornada de trabajo como mecanismo de reestructuración empresarial frente a las crisis de empleo. *Rev. Temas Laborales*. Sevilla: Consejo Andaluz Relac.Laborales. n. 107, p. 227-264, em especial, p. 243, 263-264, 2010.

Decreto Ley 10/2010, de 16 de junho, que alterou o artigo 47.2 do *Estatuto de los Trabajadores*, objetivando conservar o emprego dos trabalhadores que estão no mercado de trabalho, mantendo a empresa seu pessoal qualificado.

Ressalta a autora<sup>44</sup> que a diferença em relação à regra geral da modalidade contratual por prazo indeterminado está essencialmente nas bonificações das cotas empresariais para com a Seguridade Social e no direito à reposição da prestação por desemprego, impulsores dessa medida. Conclui que a redução temporária da jornada de trabalho, como medida de ajuste do emprego em situações de crises, é uma ferramenta positiva, não obstante resta pendente a maior agilidade de seu procedimento nos casos em que sejam afetados poucos trabalhadores, pois do contrário será pouco utilizada.

Todo o esforço conciliatório de nada adiantará se empregados e empregadores não cumprirem efetivamente as normas diferenciadas dessa modalidade atípica de contrato de trabalho. Com essa preocupação, Benavente Torres<sup>45</sup> reclama que se exija um firme compromisso obrigacional das partes optantes do trabalho a tempo parcial, a recuperação de equilíbrio contratual (insatisfeito com a mera aplicação do princípio da proporcionalidade) e uma resposta contundente dos Tribunais aos descumprimentos contratuais da jornada de trabalho diferenciada nessa modalidade contratual.

Analisando a legislação sobre trabalho a tempo parcial existente na Espanha (art. 12 do ET, acima reproduzido), Rodriguez tece as seguintes críticas: a) não lhe parece acertado o legislador espanhol ter assumido literalmente a definição da norma comunitária, pois dessa forma não se observaram as peculiaridades espanholas; b) sustenta que, na aplicação do direito trabalhista espanhol, por vezes há confusão entre várias modalidades contratuais existentes<sup>46</sup> e que isso atrapalha a adequada utilização do trabalho a tempo parcial; c) destaca a revitalização da atuação jurisdicional protetora ao apreciar discriminação indireta por razão de sexo das trabalhadoras a tempo parcial; d) destaca o papel transcendental da negociação coletiva, tanto no contexto comunitário quanto no espanhol, para a verificação das razões objetivas que podem autorizar tratamentos diferenciados, não discriminatório do trabalho a tempo parcial, como autêntica peça de ajuste na busca da “flexiseguridade”;<sup>47</sup> e) esclarece que o legislador espanhol tem buscado desesperadamente aumentar os índices quantitativos de emprego, recorrendo a esta modalidade de contratação; f) defende que a negociação coletiva não poderá delimitar conceitualmente essa modalidade contratual, restringindo o âmbito de

---

<sup>44</sup> CARAMÈS, Carmen Ferradans. La reducción de la jornada de trabajo como mecanismo de reestructuración empresarial frente a las crisis de empleo. *Rev. Temas Laborales*. Sevilla: Consejo Andaluz Relac. Laborales. n. 107, p. 227-264, em especial, p. 243, 263-264, 2010.

<sup>45</sup> BENAVENTE TORRES, Maria Inmaculada. *El trabajo a tiempo parcial*. Sevilla: Consejo Económico y Social de Andalucía, 2005.

<sup>46</sup> Arts. 10 a 13 do Estatuto de los Trabajadores.

<sup>47</sup> Morato García adverte que a observação do panorama negocial atual revela, todavia, que são poucos os convênios coletivos que contemplam a contratação de trabalho fixo descontinuo de execução incerta ou irregular com o devido esmero e previsão (MORATO GARCÍA, Rosa Maria. Contratación fija-discontinua de carácter irregular y la reincorporación al trabajo. In: RODRÍGUEZ, Jesús Baz (Org.). *Trabajo a tiempo parcial y flexiseguridad*. Granada: Comares, 2008, p. 149).

aplicação da norma; g) prega a harmonização (afirma que o método clássico de harmonização das legislações laborais internas está esclerosado), a coordenação (sustenta a substituição das técnicas de *hard law* por uma metodologia de coordenação menos vinculante e mais voluntarista – *soft law*, amparada por interpretações extensivas dos princípios comunitários de subsidiariedade e proporcionalidade) e a atuação coletiva em matéria de trabalho a tempo parcial, por meio dos interlocutores sociais, para efetivação da “flexiseguridade”.<sup>48</sup>

Martín Hernández acrescenta que se deve mudar a maneira de pensar a proteção dos trabalhadores a tempo parcial, fixando a atenção não tanto em suas diferenças técnicas em relação ao trabalho a tempo completo: sugere a autora que deixe-se de considerar o princípio da proporcionalidade como critério absoluto central e essencial do desenho do regime de proteção aplicável aos trabalhadores a tempo parcial. Essa mudança de ótica implicaria a adoção de medidas que ultrapassem a mera equiparação formal entre trabalhadores a tempo completo e que tenderão à igualdade real e efetiva de uns e outros.<sup>49</sup> Frise-se o ponto: A igualdade formal não é suficiente.<sup>50</sup>

### Considerações finais

O histórico de altos índices de desemprego na Espanha foi acentuado pelos desdobramentos da crise financeira internacional ocorrida em 2008, marcada pela falência do tradicional banco de investimento estadunidense Lehman Brothers, no qual, em efeito dominó, outras grandes instituições financeiras “quebraram”, no processo também conhecido como crise dos subprimes ou grande recessão. Todavia, os Direitos Sociais, e mais especificamente os dos trabalhadores, não podem ser reduzidos a uma questão de custo.<sup>51</sup> Essa premissa é fundamental para que não se caminhe para uma perigosa parente próxima da flexibilização: a desregulamentação dos direitos trabalhistas.<sup>52</sup>

Nesse contexto, a situação econômica e social espanhola é realmente grave e o trabalho a tempo parcial aparece como um dos instrumentos da “flexiseguridade” e uma das poucas alternativas até então apresentadas para enfrentar essa imensa problemática. Ocorre que, em face desse contexto atual, o trabalho a tempo parcial

---

<sup>48</sup> RODRÍGUEZ, Jesús Baz. El marco jurídico comunitario del trabajo a tiempo parcial. reflexiones em el contexto de la “flexiseguridade”. In: RODRÍGUEZ, Jesús Baz (Org.). *Trabajo a tiempo parcial y flexiseguridade*. Granada: Comares, 2008, p. 23-24, 26, 28 e 33, 29, 30, 34-35, respectivamente.

<sup>49</sup> MARTÍN HERNÁNDEZ, María Luisa. La protección social de los trabajadores a tiempo parcial em el nuevo marco de la flexiseguridade. In: RODRÍGUEZ, Jesús Baz (Org.). *Trabajo a tiempo parcial y flexiseguridade*. Granada: Comares, 2008, p. 184.

<sup>50</sup> MARTÍN HERNÁNDEZ, María Luisa. La protección social de los trabajadores a tiempo parcial em el nuevo marco de la flexiseguridade. In: RODRÍGUEZ, Jesús Baz (Org.). *Trabajo a tiempo parcial y flexiseguridade*. Granada: Comares, 2008, p. 181.

<sup>51</sup> MAIOR, Jorge Luiz Souto. O dano social e sua reparação. *Justiça do Trabalho*. Porto Alegre: HS, n. 288, p. 10, dez. 2007.

<sup>52</sup> MARTÍN HERNÁNDEZ, María Luisa. La protección social de los trabajadores a tiempo parcial em el nuevo marco de la flexiseguridade. In: RODRÍGUEZ, Jesús Baz (Org.). *Trabajo a tiempo parcial y flexiseguridade*. Granada: Comares, 2008, p. 161-162.

tem sido utilizado na Espanha em forma bastante superior ao que seria adequado (tanto em quantidade, como em finalidades), pois, ainda que seja uma modalidade contratual válida para inserção no mercado de trabalho de jovens, por exemplo, sua utilização predominante está longe de ser o ideal para todos os envolvidos (trabalhadores, empregadores e o próprio país) e revela a precarização do trabalho,<sup>53</sup> pois quanto menor a jornada, menor é o salário (proporcionalmente ao tempo trabalhado), diminuindo a renda das famílias que possuem trabalhadores nessa modalidade contratual, sem falar nas modalidades informais de trabalho onde a precarização é ainda maior.<sup>54</sup>

Uma crise da grandeza da que passa a Espanha, entre outros países da Europa, não se resolve com medidas isoladas, mas necessita um conjunto de medidas e de mudanças efetivas (culturais, inclusive), que não se processam “da noite para o dia”.

O caminho para essa situação complexa também é complexo e difícil, mas não é novo: está na harmonização entre o capital e o trabalho (ou entre o social e o econômico numa roupagem mais abrangente), “segundo a qual a finalidade protetora combina-se com a coordenação dos interesses entre o capital e o trabalho”.<sup>55</sup> Em verdade, essa necessidade recíproca já era salientada em 1891, pelo Papa Leão XIII, na famosa carta encíclica *Rerum Novarum* (Coisas Novas): sobre a condição dos trabalhadores, de que “não pode haver capital sem trabalho, nem trabalho sem capital”.<sup>56</sup>

---

<sup>53</sup> “A precariedade, embora não seja um atributo da flexibilidade, pode conduzir a precarização” (BARROS JR, Cássio de Mesquita. Flexibilização do Direito do Trabalho. *Revista LTr*. São Paulo: LTr, v. São Paulo: LTr, ano 59, n. 8, p. 1035, ago. 1995).

<sup>54</sup> Essa modalidade de contrato “tenta evitar a elevação das altas taxas de desemprego no mundo”, conforme ARAÚJO, Gisele Ferreira de. Flexibilização do direito laboral e a constituição federal de 1988. *Justiça do Trabalho*. v. 262, p. 9, out. 2005. Tratando da precarização no Direito Espanhol, Morato García afirma que tem existido um crescente interesse por regulamentar apaixonadamente as peculiaridades da contratação de trabalho fixo descontínuo de execução incerta ou irregular, fruto das oscilações do mercado que se repetem em ciclos conjunturais (MORATO GARCÍA, Rosa Maria. Contratación fija-discontinua de carácter irregular y lareincorporación al trabajo. In: RODRÍGUEZ, Jesús Baz (Org.). *Trabajo a tiempo parcial y flexiseguridad*. Granada: Comares, 2008, p. 149).

<sup>55</sup> NASCIMENTO, Amauri Mascaro. *Direito contemporâneo do trabalho*. São Paulo: LTr, 2011, p. 37. Adverte Romagnoli que a ameaça mais séria contra a qual o Direito do Trabalho deverá defender-se “é a desintegração ao contato com um mundo da produção extremamente diversificado em uma pluralidade de interesses que se negam a adequar-se à lógica de harmonização” (ROMAGNOLI, Umberto. *El Derecho del trabajo: Qué Futuro?*. In: *Evolucion del pensamiento justlaboralista*. Montevideo: Fundación de Cultura Universitária, 1997, p. 437).

<sup>56</sup> LEÃO XIII. Carta encíclica “Rerum Novarum” sobre a condição dos operários. [www.vatican.va.<http://www.vatican.va/holy\\_father/leo\\_xiii/encyclicals/documents/hf\\_1-xiii\\_enc\\_15051891\\_rerum-novarum\\_po.html>](http://www.vatican.va/holy_father/leo_xiii/encyclicals/documents/hf_1-xiii_enc_15051891_rerum-novarum_po.html). Acesso em 22 nov. 2011: [...] “O erro capital na questão presente é crer que as duas classes são inimigas natas uma da outra, como se a natureza tivesse armado os ricos e os pobres para se combaterem mutuamente num duelo obstinado. Isto é uma aberração tal, que é necessário colocar a verdade numa doutrina contrariamente oposta, porque, assim como no corpo humano os membros, apesar da sua diversidade, se adaptam maravilhosamente uns aos outros, de modo que formam um todo exactamente proporcionado e que se poderá chamar simétrico, assim também, na sociedade, as duas classes estão determinadas pela natureza a se unirem harmoniosamente e a conservarem-se mutuamente em perfeito equilíbrio. Elas têm imperiosa necessidade uma da outra: não pode haver capital sem trabalho, nem trabalho sem capital” [...].

Trata-se de uma das equações de mais difícil conciliação em face da complexidade de fatores que a envolvem, mas o seu enfrentamento efetivo é de vital importância não apenas para os países que passam por tais problemas, como a Espanha, mas por todos os países, em face da globalização. Em situações graves como essa é comum haver maior cedência de posicionamentos, estando aí uma ótima oportunidade para que haja efetivamente o necessário diálogo entre os interlocutores sociais e medidas efetivas e não o contrário, como fez recentemente a Espanha, por meio do Real Decreto-ley 3/2012, ao limitar a atuação da negociação coletiva.

## Referências

- ARAÚJO, Gisele Ferreira de. Flexibilização do direito laboral e a constituição federal de 1988. *Justiça do Trabalho*. v. 262, p. 8-23, out. 2005.
- BAGLIONI, Guido. *O mundo do trabalho – Crise e mudança no final do século*. São Paulo: Scritta, 1994.
- BARROS JR, Cássio de Mesquita. Flexibilização do Direito do Trabalho. *Revista LTr*. São Paulo: LTr, v., ano 59, n. 8, p. 1034-1035, ago. 1995.
- BENAVENTE TORRES, María Inmaculada. *El trabajo a tiempo parcial*. Sevilla: Consejo Económico y Social de Andalucía, 2005.
- COIMBRA, Rodrigo; ARAÚJO, Francisco Rossal de. Direito do Trabalho: evolução do modelo normativo e tendências atuais na Europa. *Revista LTr*. São Paulo: Ltr, ano 73, t. II, n. 08, p. 953-962, ago. 2009.
- CARAMÈS, Carmen Ferradans. La reducción de la jornada de trabajo como mecanismo de reestructuración empresarial frente a las crisis de empleo. *Rev. Temas Laborales*. Sevilla: Consejo Andaluz Relac. Laborales. n. 107, p. 227-264, 2010.
- DALLEGRAVE NETO, José Affonso. Flexisegurança nas relações de trabalho. O novo debate europeu. [www.nucleotrabalhistacalvet.com.br<http://www.nucleotrabalhistacalvet.com.br/artigos/Flexiseguran%C3%A7a%20-%20Jos%C3%A9%20Affonso%20Dallegrave%20Neto.pdf>](http://www.nucleotrabalhistacalvet.com.br/artigos/Flexiseguran%C3%A7a%20-%20Jos%C3%A9%20Affonso%20Dallegrave%20Neto.pdf). Acesso em 05 out. 2012.
- DEZALAY, Ives; TRUBEK, David M. A reestruturação global e o Direito. In: FARIA, José Eduardo (Org.). *Direito e globalização econômica: implicações e perspectivas*. São Paulo: Malheiros, 1998.
- DE MASI, Domenico. *O futuro do trabalho: fadiga e ócio na sociedade pós-industrial*. 5. ed. Brasília: Unb, 2000.
- ERRAZURIZ, Francisco Walker. La Flexibilidad laboral y los principios orientadores del derecho del trabajo, teniendo em cuenta, em forma particular, algunos aspectos de la legislación chilena. In: *Evolucion del pensamiento juslaboralista*. Montevideo: Fundación de Cultura Universitária, 1997.

FILAS, Rodolfo Capón. Trabajo y globalización propuesta para una praxis popular alternativa. *Justiça do Trabalho*. Porto Alegre: HS, ano 18, n. 205, p. 7-26, jan. 2001.

FINCATO, Denise Pires. *A pesquisa jurídica sem mistérios: do projeto de pesquisa à banca*. Porto Alegre: Notadez, 2008.

FRIEDMAN, Thomas L. *O mundo é plano: o mundo globalizado no século XXI*. 3. ed. Rio de Janeiro: Objetiva, 2009.

LEÃO XIII. Carta encíclica “Rerum Novarum” sobre a condição dos operários. [www.vatican.va.<http://www.vatican.va/holy\\_father/leo\\_xiii/encyclicals/documents/hf\\_l-xiii\\_enc\\_15051891\\_rerum-novarum\\_po.html>](http://www.vatican.va/holy_father/leo_xiii/encyclicals/documents/hf_l-xiii_enc_15051891_rerum-novarum_po.html). Acesso em 22 nov. 2011.

LYON-CAEN, Gerard. Derecho del trabajo o derecho del emprego?. In: *Evolucion del pensamiento juslaboralista*. Montevideo: Fundación de Cultura Universitária, 1997.

MAIOR, Jorge Luiz Souto. O dano social e sua reparação. *Justiça do Trabalho*. Porto Alegre: HS, n. 288, p. 6-18, dez. 2007.

\_\_\_\_\_. Opinião pública e direito do trabalho: tentando transpor as barreiras da comunicação. *Justiça do Trabalho*. v. 286, p. 24-36, out. 2007.

MARTÍN HERNÁNDEZ, María Luisa. La protección social de los trabajadores a tiempo parcial em el nuevo marco de la flexiseguridad. In: RODRÍGUEZ, Jesús Baz (Org.). *Trabajo a tiempo parcial y flexiseguridad*. Granada: Comares, 2008.

MEZZAROBBA, Orides; MONTEIRO, Cláudia Servilha. *Manual de Metodologia da Pesquisa no Direito*. 3. ed. São Paulo: Saraiva, 2006.

MORATO GARCÍA, Rosa Maria. Contratación fija-discontinua de carácter irregular y la reincorporación al trabajo. In: RODRÍGUEZ, Jesús Baz (Org.). *Trabajo a tiempo parcial y flexiseguridad*. Granada: Comares, 2008.

MORGADO PANADERO, Purificación. El trabajo a tiempo parcial como conciliación de la vida familiar e laboral. In: RODRÍGUEZ, Jesús Baz (Org.). *Trabajo a tiempo parcial y flexiseguridad*. Granada: Comares, 2008.

NASCIMENTO, Amauri Mascaro. *Direito contemporâneo do trabalho*. São Paulo: LTr, 2011.

ROMITA, Arion Saião. *Globalização da economia e Direito do Trabalho*. São Paulo: LTr, 1997.

REALE, Miguel. A globalização da economia e o direito do trabalho, *Revista LTr*, São Paulo, v. 61, n. 1, p. 11-13, jan. 1997.

RODRÍGUEZ, Jesús Baz. El marco jurídico comunitário del trabajo a tiempo parcial. Reflexiones en el contexto de la “flexiseguridad”. In: RODRÍGUEZ, Jesús Baz (Org.). *Trabajo a tiempo parcial y flexiseguridad*. Granada: Comares, 2008.

ROTH, André-Noel. O Direito em crise: fim do Estado moderno. In: FARIA, José Eduardo (Org.). *Direito e globalização econômica: implicações e perspectivas*. São Paulo: Malheiros, 1998.

SANTOS, Boaventura de Souza. Os processos de globalização. In: SANTOS, Boaventura de Souza (Org.). *A globalização e as ciências sociais*. 3. ed. São Paulo: Cortez, 2005.

SUSSEKIND, Arnaldo *et al.* *Instituições de Direito do Trabalho*. V. 1. 20. ed. São Paulo : LTr, 2002.

\_\_\_\_\_. A globalização da economia e o Direito do Trabalho. *Revista LTr*. São Paulo: Ltr, v. 61, p. 41-44, jan. 1997.

TEJEDOR, José Antonio Baz. El principio de igualdad, no discriminación (y proporcionalidad) en el trabajo a tiempo parcial. In: RODRÍGUEZ, Jesús Baz (Org.). *Trabajo a tiempo parcial y flexiseguridad*. Granada: Comares, 2008.

VAN DER LAAT, Bernardo. Limites a la Flexibilidad: algunas situaciones que se han dado em Costa Rica. In: *Evolucion del pensamiento juslaboralista*. Montevideo: Fundación de Cultura Universitária, 1997.

VARELA, Alberto Arufe. La regulación de los contratos de trabajo a tiempo parcial y a plazo en Alemania. Estudio comparativo con la regulación de los contratos precarios en España. *Anuario da Faculdade de Direito da Universidade de la Coruña*, n. 11, p. 71-80, 2007.

VÁSQUEZ, Jorge Rendón. El carácter protector del Derecho del trabajo y la flexibilidad com ideologias. In: *Evolucion del pensamiento juslaboralista*. Montevideo: Fundación de Cultura Universitária, 1997.

**Recebido em 30 de setembro de 2013**

**Aceito em 15 de maio de 2014**

