

EL DILEMA DE BOLIVIA: LA ÉLITE CRUCEÑA

THE BOLIVIA DILEM: THE CRUCEÑA ELITE

Fran Espinoza¹

Sumario: Introducción. 1 Metodología. 2 Reconstitución de la élite: período post revolucionario 1952. 3 Redes familiares vinculadas a la acumulación de tierra. 4 Estructura de poder. 5 Poder simbólico: la cruceñidad como discurso. 6 El cambia: el mito. 7 Élite política y élite cruceña: relación actual. 8 Residencia actual de la élite cruceña. Conclusión. Referencias.

Resumen: La élite cruceña (camba) se ha apoderado de las tierras más fértiles del país. Las redes familiares que la integran manejan las principales instituciones de poder económico y político del oriente boliviano: Santa Cruz, Beni, Pando y Tarija. El objetivo del presente estudio es analizar la correlación de fuerzas entre la élite cruceña y la nueva élite política que dirige el presidente Evo Morales. En ese marco se plantea la siguiente pregunta: ¿Cuál es el rol que desempeñan la vieja élite económica en la actual coyuntura política? Se manejará la siguiente categoría analítica de élite cruceña: «Es una élite económica, sus orígenes se remontan al siglo XIX, se encuentra asentada en Santa Cruz de la Sierra, la conforma una minoría heterogénea de redes familiares locales y extranjeras. Su eje principal de acumulación y de diversificación de rubros económicos gira en torno a la posesión de grandes extensiones de tierra». Se concluye que el gobierno de Evo Morales ha dado giros estratégicos para garantizarse la permanencia en el poder. Al conjunto de estrategias políticas incluyendo los pactos entre las élites, los hemos denominado «sistema clientelar de élites» debido a la predominancia de relaciones utilitaristas entre las élites existentes.

Palabras claves: Bolivia. Santa Cruz de la Sierra. Élite cruceña. Camba. Evo Morales.

Abstract: The elite cruceña (camba) has taken over the most fertile lands of the country. The family networks that integrate this elite drive the main institutions the economic and political power of the Bolivian east: Santa Cruz, Beni, Pando and Tarija. The objective of our study is to analyze the correlation of forces between elite cruceña and a new political elite directed by President Evo Morales. In this context, the following question arises: What is the role play to the old economic elite in the current political situation? In the present article, the following analytical category of the cruceña elite will be addressed: "It is an economic elite, its origins go back to the

¹ Politólogo, PhD en Estudios Internacionales e Interculturales (mención internacional) Universidad de Deusto, País Vasco. Investigador postdoctoral en Políticas Públicas de la Universidad Federal del Paraná (Brasil), UFPR. Es investigador del Núcleo de Pesquisa em Sociologia Política Brasileira (NUSP/UFPR). Es miembro del Observatório de elites políticas e sociais do Brasil, UFPR, becario CAPES. Es miembro de FLACSO (Univesidad Salamaca), España. Correo electrónico: espinoza.fran@gmail.com.

nineteenth century, is located in Santa Cruz de la Sierra, is formed for a heterogeneous minority of local and foreign family networks. Its main axis of accumulation and diversification of economic dividends revolves around the possession of large tracts of land." In conclusion, since the replacement of elites in 2005, the government of Evo Morales have made strategic moves to ensure that they remain in power. To the set of political strategies, including the pacts between elites, we have denominated "clientelist system of elites" due to the predominance of utilitarian relations between the existent elites.

Keywords: Bolivia. Santa Cruz de la Sierra. Élite cruceña. Camba. Evo Morales.

Introducción

La extensión territorial del departamento de Santa Cruz de la Sierra es de 370,621 kilómetros cuadrados (La Paz, 133,984 km², Cochabamba, 55,631 km²). Son aproximadamente 100 redes familiares que controlan la mitad de Bolivia: la tierra, la industria, el comercio exterior, la banca y los medios de comunicación. Dichas redes se concentran en el oriente y en los valles bolivianos. De acuerdo a (O'BRIAN, 2008), luego del triunfo electoral de Evo Morales de 2005, las familias cruceñas estuvieron interesadas en derrocarlo; conspiraron para echar abajo al "indio" e intentaron organizar su propio Estado con su parlamento e instaurar su propio cuerpo policial, para continuar con el control absoluto sobre la tierra, los impuestos y la educación.

La élite camba se ha apoderado de las tierras más fértiles del país. Las redes familiares que la integran manejan las principales instituciones de poder económico y político del oriente boliviano: Santa Cruz, Beni, Pando y Tarija.

El objetivo del presente estudio es analizar la correlación de fuerzas entre la élite cruceña y la nueva élite política que dirige el presidente Evo Morales. En ese marco se plantea la siguiente pregunta: ¿Cuál es el rol que desempeñan la vieja élite económica en la actual coyuntura política?

Se manejará la siguiente categoría analítica de élite cruceña (élite camba): «Es una élite económica, sus orígenes se remontan al siglo XIX, se encuentra asentada en Santa Cruz de la Sierra, la conforma una minoría heterogénea de redes familiares locales y extranjeras. Su eje principal de acumulación y de diversificación de rubros económicos gira en torno a la posesión de grandes extensiones de tierra».

El trabajo se estructura de la siguiente manera, al inicio se presenta la metodología utilizada durante la investigación, luego se expone brevemente el origen de la élite cruceña para después profundizar en el proceso de su reconstitución a partir de la revolución de 1952. Posteriormente se analiza la relación que existe entre redes familiares e instituciones de poder.

A continuación, se estudia la importancia de la construcción del poder simbólico de dicha élite para luego analizar la relación que existe entre *boom* económico y el lugar de residencia de la élite. Se concluye que la estrategia de cooptación por parte de la élite política está generando un nuevo sistema clientelar.

Sin duda alguna, desde la llegada al poder del gobierno de Evo Morales se abrieran nuevos espacios de participación política para los sectores populares históricamente excluidos; sin embargo, debido a las limitaciones de nuestro trabajo nos centraremos en la transformación de las relaciones de poder entre la élite cruceña y la nueva élite política.

1 Metodología

Para el estudio de la élite económica (ADLER LOMNITZ, 2003) sugiere hacer la identificación de las redes familiares² y sociales³ que la conforman. En la misma línea (WHITE, 1994) recomienda abordar sus estructuras más próximas como problemática sociológica, ya que el parentesco es una de las principales herramientas antropológicas de las relaciones de poder.

Con las investigaciones de las redes se conoce la interdependencia entre redes sociales y corrientes de actividad humana. Las redes de parentesco y étnicas que ligán a las élites a lo largo de las ciudades juegan un papel formativo para la creación de las jerarquías tanto local como global (WHITE, 1994, p. 304). La familia es vista como una red abierta e implica procesos de alianzas, consanguinidad y filiación.

La identificación de la telaraña del parentesco permite conocer las ramificaciones hacia el exterior a través de uniones matrimoniales o proporcionar las estructuras focales que la sostienen y que son sostenidas por ciertos tipos de actividades (WHITE, 1994, p. 308). Los matrimonios entre los grupos de poder son una estrategia de reproducción social vinculada con las estrategias de reproducción económica y social, al mismo tiempo son el producto de sentimientos, de afinidad genuina entre los cónyuges (BOURDIEU, 2002). En el presente estudio se abordan las redes familiares y las actividades económicas porque estas generan fuertes estructuras de poder que protegen los intereses sectoriales de la élite.

² La familia es generalmente la base de solidaridad puesto que ella representa el grupo social del individuo del cual emanan muchas otras relaciones. La amistad en todas sus modalidades es la otra fuente de relaciones, (ADLER LOMNITZ, 2003, p. 129-146).

³ Una red social es un campo de relaciones entre individuos que puede ser definida por una variable determinada y referirse a cualquier aspecto de una relación. Una red social no es un grupo bien definido y limitado, sino una abstracción científica que se usa para facilitar la descripción de un conjunto de relaciones complejas en un espacio social dado en la que cada persona es el centro de una red de solidaridad y a la vez es parte de otras redes. La solidaridad implica un sistema de intercambios de bienes, servicios e información que ocurre dentro de la sociabilidad (ADLER LOMNITZ, 2003, p. 129-146).

2 Reconstitución de la élite: período post revolucionario 1952



Encuentro de dos mundos, Lorgio Vaca, Santa Cruz de la Sierra.

El surgimiento de la élite se dio entre 1880 y 1915 con el *boom* de la goma. El origen gomero de este sector trajo consigo dos consecuencias: i) El desarrollo de casas comerciales que se dedicaron a la exportación de materia prima. ii) La llegada de inmigrantes europeos sobre todo alemanes contratados por casas comerciales u otras empresas extranjeras que en poco tiempo se convirtieron en los principales inversionistas de la región (SORUCO SOLOGUREN, 2008).

A manera de caracterización se destacan tres variables importantes: i) La capacidad de la élite cruceña para realizar negocios con empresas extranjeras; ii) La fuente de ingreso ha estado ligada a la explotación de recursos naturales: la tierra; iii) Los matrimonios entre locales y extranjeros han jugado un papel importante en la conformación y posterior consolidación de dicha élite (SORUCO SOLOGUREN, 2008).

Desde la configuración de Bolivia como país el departamento de Santa Cruz ha sido objeto de preocupación del Estado. A mediados del siglo XIX posterior a la Guerra del Pacífico con Chile se desarrolló una serie de medidas para poblar el oriente, se consideró que Bolivia había perdido la guerra por el bajo nivel poblacional y la débil penetración del Estado. Se quería poblarlo con emigrantes europeos ya que en el imaginario colectivo de la época eran considerados trabajadores, emprendedores y civilizados. Se creía que eran los más aptos para habitar el oriente del país.

Posterior a la Guerra del Chaco el Estado tomó conciencia del potencial económico que podía aportar el oriente del país, en particular por la explotación de

petróleo de Tarija y Santa Cruz. En junio de 1936 se inició un proyecto de integración regional. En 1941 la misión estadounidense conocida como el «Plan Bohan» sentó las bases para la financiación y creación del Banco Agrícola, la Corporación Boliviana de Fomento, la construcción del oleoducto Camiri-Cochabamba y la carretera Cochabamba-Santa Cruz (ZALLES CUETO, 2006, p. 23).

De igual manera se crearon las condiciones para la agroindustria cruceña (producción de caña de azúcar, algodón y arroz). La construcción de la carretera Cochabamba-Santa Cruz fomentó la comercialización de productos y a la vez facilitó el traslado masivo de mano de obra andina hacia el oriente. Santa Cruz fue la región más favorecida con la revolución del 52, ya que el excedente de la nacionalización de las minas permitió financiar y estructurar allí una sólida economía agroindustrial.

Luego de la revolución del 52, la amargura fue reemplazada por el orgullo de su élite debido al auge económico (WALDMANN, 2003). Para la élite cruceña, el desarrollo económico del departamento se dio a pesar del abandono del gobierno central; sin embargo, el Estado boliviano desde 1952 estableció el desarrollo regional cruceño. La reforma agraria y el proceso que la acompañó fomentó distintas redes familiares de extranjeros: japoneses, rusos y croatas se asentaron en el departamento.

Por otro lado, la ciudad se vio favorecida por el *boom* económico producido por el narcotráfico de los años 70. Santa Cruz se había convertido en un centro importante de elaboración y exportación de cocaína vinculado a diversos sectores de la fuerza armada (ASSIES, 2006, p. 94). El rápido crecimiento económico de la ciudad es un signo de orgullo para la élite y para la no-élite: la Santa Cruz de los años 50 donde no había agua potable ni alcantarillado, la electricidad era insuficiente y pensar en instalar un teléfono o pavimentar las arenosas calles era casi un sueño (RUIZ RODRÍGUEZ, 2006, p. 55).

Los diferentes fenómenos políticos, económicos y sociales hicieron que en poco tiempo Santa Cruz se transformara en la referencia de planificación urbana, prosperidad y modernidad.

Santa Cruz se convirtió en la ciudad utópica imaginada por la burguesía inglesa del siglo XIX ¿Qué otra ciudad en Bolivia logró construirse en un sistema cerrado de anillos? La ciudad utópica que se construye en Santa Cruz en los años 70, es la ciudad industrial inglesa, que es satélite de Londres (SORUCO SOLOGUREN, 2008, p. 88).

La ciudad está formada por una serie de avenidas que van en círculos y se denominan anillos. En el centro se ubica la Plaza 24 de Septiembre con un arreglo arquitectónico de poder religioso y secular. Distribuido alrededor de la plaza central se encuentra la catedral, la municipalidad, el club social, la policía y la prefectura. El Casco Viejo rodea la plaza. El poder tradicional cruceño se asocia con el Casco Viejo y las familias tradicionales conocidas como los cambas del primer anillo, dichas familias han sido protegidas de los foráneos (migrantes andinos y cambas pobres).

Con el crecimiento urbano las familias pertenecientes a la élite se mudaron para las áreas residenciales ubicadas al norte: Equipetrol y los alrededores de la estatua del Cristo. Lugares como Equipetrol y la avenida Monseñor Rivero evocan la riqueza y ocio de la élite (GUSTAFSON, 2006, p. 7-8). De esa manera no sólo se dio una mayor diferenciación social sino que además se logró proteger los intereses familiares.

3 Redes familiares vinculadas a la acumulación de tierra

Durante los gobiernos militares dictatoriales (1971-1978 y 1980-1982) y también en el mandato del gobierno democrático de Jaime Paz Zamora (1989-1993) se concedieron superficies de hasta 50.000 hectáreas de tierra de manera gratuita a los allegados políticos.⁴ Tierras que inicialmente no tenían mayor valor económico porque no existía demanda de compra y la actividad agropecuaria era apenas incipiente en la región; sin embargo, a partir de 1993 inició el mercado de compra-venta de tierra, los principales inversionistas fueron extranjeros, primero brasileños,⁵ luego argentinos (URIOSTE, 2011, p. 1-86) en los últimos años colombianos.

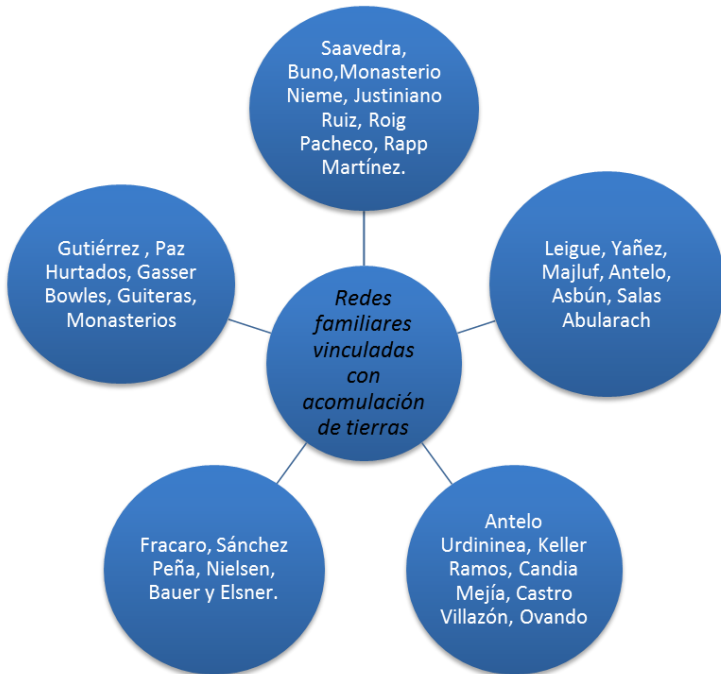
Se estima que la élite cruceña está conformada por 100 redes familiares, pero 15 familias poseen medio millón de hectáreas. De acuerdo a (O'BRIAN, 2008, p. 13-14), un centenar de familias posee 25 millones de hectáreas, cinco veces más que dos millones de campesinos que trabajan en otros cinco millones de hectáreas y que subsisten a duras penas en minifundios. La élite cruceña concentra las tierras más fértiles, los bosques y enormes yacimientos de gas, petróleo, minería y biodiversidad. Las 15 familias disponen de medio millón de hectáreas de tierras fértiles que equivale a 25 veces el tamaño de toda Santa Cruz de la Sierra. La ciudad tiene 20 mil hectáreas y vive un millón de personas.

Las redes familiares están conformadas por: los Saavedra Buno, Monasterio Nieme, Justiniano Ruiz, Roig Pacheco, Rapp Martínez, Antelo Urdininea, Keller Ramos, Candía Mejía, Castro Villazón, Ovando, Fracaro, Sánchez Peña, Nielsen, Bauer y Elsner. La familia Monasterio controla una superficie de tierras tres veces mayor a la ciudad de Santa Cruz, una parte le fue entregada en calidad de dotación (gratuita) por los gobiernos militares y neoliberales en un abierto tráfico de influencias.

⁴ Los allegados podrían ser de una misma familia.

⁵ A diferencia de los inmigrantes japoneses y menonitas (Canadá), los inmigrantes brasileños, se insertaron plenamente a la élite camba, no sólo en la esfera económica-productiva, sino también en algunos niveles políticos regionales, aunque de manera muy cautelosa y poco visible. Algunos de los principales sojeros brasileños forman parte de la directiva de nueve personas de la Asociación Nacional de Productores de Oleaginosas (ANAPO), para ello fue necesario modificar sus estatutos. En el sector de la élite agroindustrial, las redes brasileñas cuentan con algunos niveles de poder político muy sutil, (MARQUES GIMÉNEZ, 2010). De acuerdo a la autora, es bastante llamativo que a pesar de la evidente presencia de las familias brasileñas, de su poder e influencia en el plano sociopolítico local, esta no haya sido objeto de estudio.

Gráfico 1. Redes familiares vinculadas con la acumulación de tierra



Elaboración propia basada en O'Brian (2008).

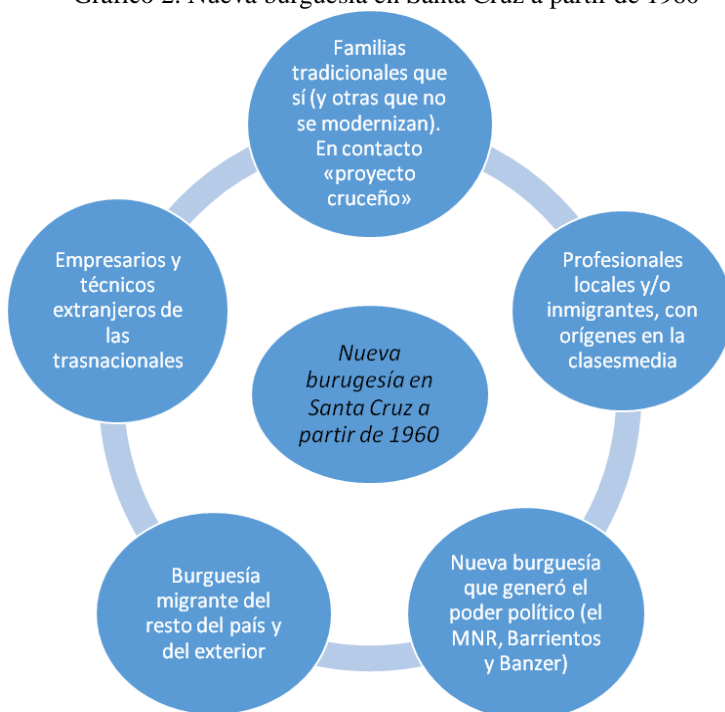
Otras redes familiares que acumulan tierras son: los Gutiérrez (96 mil ha), la familia Paz Hurtados (76 mil ha), y la familia Gasser Bowles (72 mil ha). Los datos oficiales remitidos por Econoticias Bolivia apuntan que tan sólo la red de los Guiteras, Monasterios, Leigue, Yañez, Majluf, Antelo, Asbún y Salas Abularach se apoderaron de 3,1 millones de hectáreas en Santa Cruz y Beni. En Bolivia, una familia de terratenientes detenta en promedio un cuarto de millón de hectáreas (250 mil ha) de tierra fértil, en el otro extremo se encuentran la familia campesina apenas posee una hectárea con poca capacidad de productividad (O'BRIAN, 2008, p. 14-15).

Un requisito básico para formar parte de la élite es: la posesión de grandes extensiones de tierra como eje acumulación de riqueza.⁶

⁶ De acuerdo a Palencia Prado, *el eje de acumulación*, es el proceso mediante el cual un sector productivo de la economía se convierte en el motor de la dinámica capitalista. En términos generales, cualquier actividad económica susceptible de producir o realizar plusvalía puede convertirse (desde la visión capitalista) en el eje de acumulación. Su lógica de desplazamiento consiste en el descubrimiento de una tasa de ganancias superior a lo que ellos mismo poseen en el sector económico del que se lucran. Tanto a nivel mundial como nacional, el eje de acumulación es intrínseco del modelo económico. Cuando un eje de acumulación deja de ser rentable en relación a otro, el capital que lo sostiene busca moverse a otro campo que produzca una mayor renta y/o busca asociarse a otros capitales, ya sean nacionales, regionales o transnacionales con el fin de obtener la máxima ganancia. Pero, ello no puede lograrse únicamente desde la estructura económica, sino que promueve otros espacios a través de la gestión de políticas y

Desde los años 60 se consolidó la nueva burguesía en Santa Cruz conformada por: i) Familias tradicionales cruceñas que no se modernizaron, pero lograron capitalizarse como rentistas urbanos y rurales. ii) Familias cruceñas que sí se modernizaron y en poco tiempo diversificaron su actividad económica gracias a sus redes (el sector agrícola se convirtió en el gran proveedor de materia prima para las nuevas industrias estales). iii) Familias cruceñas pobres modernizadas por su contacto con «el proyecto cruceño» o con «la marcha hacia el oriente». iv) Nueva burguesía que generó el poder político (el MNR, Barrientos y Banzer). v) Burguesía migrante del resto del país y del exterior: los nuevos ricos. vi) Profesionales locales y/o inmigrantes de clase media que utilizaron sus conocimientos, capacidades y especializaciones en los años 60 y 70. vii) Empresarios y técnicos extranjeros de las trasnacionales que surgieron a partir de la capitalización.

Gráfico 2. Nueva burguesía en Santa Cruz a partir de 1960



Fuente: Elaboración propia basado en Prado Salmón (2007).

Con alto grado de cohesión entre las redes familiares y diversificación de actividades económicas estamos subrayando dos de sus principales características.

La(s) élite(s) cruceña(s) se distingue(n) por la integración de sus actividades. Cada miembro de ésta neo-oligarquía depende de cierto modo de los

leyes, así como de controles simbólicos y culturales. En este movimiento ha sido clave la intervención estatal (PALENCIA PRADO, mimeo, p. 1-34).

demás: la industria se apoya en la agricultura, y la agricultura ha vigorizado el comercio y las finanzas. Sus miembros más visibles se dedican a menudo al conjunto de estas actividades (LAVAUD, 1998). El autor se refiere a élites en plural; sin embargo, consideramos que el análisis de la élite cruceña debe realizarse utilizando el singular, ya que está constituida por redes familiares cohesionadas y que poseen o están vinculadas al mismo eje de acumulación de ganancia: la tierra.

A manera de síntesis, el origen de la élite cruceña data del siglo XIX, está vinculado con la *boom* de la goma y a la inmigración europea. La élite cambia está conformada por redes familiares locales y extranjeras. Su eje de acumulación de riqueza gira en torno a la posesión de grandes extensiones de tierra. En los últimos se ha diversificado a otros rubros, por ejemplo a la producción agroindustrial, banca, finanzas y servicios.

4 Estructura de poder

A continuación, se estudia la estructura formal de poder político de la élite cruceña: el Comité Cívico Pro Santa Cruz. En la primera fase se analiza brevemente el origen y el liderazgo político que ejerció antes y después del ascenso de la nueva élite política representada por Evo Morales y Álvaro García Linera. Para una mejor comprensión del dilema que existe entre las élites, en la segunda fase se realizó la siguiente periodización: de 2006 a 2009 y de 2010 hasta hoy en día.

El Comité Cívico Pro Santa Cruz es el centro de las decisiones estratégicas fundamentales. Detrás de éste se aglutinan las principales estructuras de poder económico: La CAINCO,⁷ la CAO⁸ y FEGASACRUZ.⁹ En el Comité confluyen diferentes organizaciones con distintos intereses, pero todos bajo la bandera del «proyecto cruceño».

⁷ La CAINCO al representar los intereses de la élite cambia, incorpora los rubros productivos en los que las familias incursionan. A principios de 1990 incorporó la producción de soya, negocio dirigido por las redes de familias extranjeras. En 2001 incorporó los sectores servicios: telecomunicaciones, informática y finanzas. Desde julio de 2003 trabaja con el sector turismo.

⁸ La Cámara Agropecuaria del Oriente fue fundada el 14 de octubre de 1964, se define como una asociación civil de derecho privado y sin fines de lucro. La integran 10 asociaciones de productores. Hasta 1997 contaba con 45.000 afiliados agrupados en tres sectores: agricultura, ganadería y agroindustria. Teóricamente la institución está abierta a los campesinos; sin embargo, estos no forman parte de su junta directiva. De acuerdo a (URIOSSTE, 2011), los pequeños productores son parte del modelo agroexportador y se organizan para obtener mayores cuotas de representación, mayor capacidad de negociación e incrementar sus ganancias, pero los indígenas y campesinos con territorios colindantes con poca tierra no cultivan soya.

⁹ La Federación de Ganaderos de Santa Cruz está conformada por 32 asociaciones de ganaderos. De acuerdo a la información disponible en su sitio web FEGASACRUZ es la entidad que representa al sector ganadero del departamento de Santa Cruz. Defiende los intereses productivos de sus asociados y contribuye a la seguridad alimentaria del país. Según sus previsiones para 2016, la Federación se habrá consolidado como una organización gremial con más de 10.000 asociados y promoverá la apertura de 5 nuevos mercados externos y el desarrollo de un hato de cinco millones de cabeza de ganado bovino distribuido en 15 provincias del departamento de Santa Cruz.

La gestión de Melchor Pinto Parada (1957-1959) se caracterizó por fuertes tensiones entre la élite cruceña y el gobierno central, la primera demandó al gobierno, el pago del 11% de las regalías petroleras a los departamentos productores. Los fondos obtenidos fueron gestionados por la Corporación Regional de Desarrollo de Santa Cruz (CORDECRUZ).

Desde la década de los 70, los representantes CORDECRUZ jugaron un papel significativo, fue en esa década que la institución recibió recursos importantes con los que promovió la expansión de los servicios urbanos en la ciudad y la construcción de infraestructuras en todo el departamento. Las regalías petroleras contribuyeron a que Santa Cruz se posesionara económicamente (ASSIES, 2006, p. 93).

La diferente bibliografía menciona que el Comité surgió para defender los «intereses regionales», pocos autores especifican que el Comité fue fundado por y para la defensa de los intereses de la élite cruceña. En ese sentido, nos remitimos a la investigación de (BURBANO DE LARA, 2012).

Según el autor, Santa Cruz interactuó con el proceso nacionalista y revolucionario desde su propia visión de lo que había sido el Estado minero. Entre la élite cruceña y la revolución existían intereses compartidos en cuando a la necesidad de modificar el modelo económico sustentado en los enclaves mineros de la plata y el estaño. La modernización y el desarrollo constituían un posible lugar de encuentro donde podían empalmar perfectamente las luchas cruceñas por lograr la integración del oriente en el espacio nacional mediante una redefinición del modelo económico, tal como se proponía la revolución (BURBANO DE LARA, 2012, p. 60).

La convergencia de intereses entre élite gobernante y élite cruceña favorecieron el *boom* económico en la región. Según (ASSIES, 2006, p. 94) entre 1955 y 1975 las exportaciones aumentaron un 37%, los principales productos fueron petróleo y gas, seguido del algodón.

Los Comités se convirtieron en instancias de autogestión y liderazgo social. La convocatoria de un paro cívico era secundado por la mayor parte de la población. De esta cuenta el paro cívico se convirtió en un instrumento de presión imbatible (HARO GONZÁLEZ, 2008, p. 25). A finales de los años setenta e inicios de los ochentas el Comité se había convertido en el protector y defensor de la élite. Su fortalecimiento y presencia social se consolidó con el apoyo de las damas cruceñas.

Con la creación del Comité Cívico Femenino de Santa Cruz, en octubre de 1957, se institucionalizó la lucha femenina por los intereses de la élite.

Al analizar la directiva del Comité Cívico Femenino desde 1957 hasta 2014, se puede observar que desde la cúpula de la jerarquía institucional hasta los cargos más bajos, son liderados por mujeres descendientes y/o esposas (de) familiares de la élite. Los puestos funcionan con el modelo de rotación:¹⁰ presidencia, vicepresidencia, secretarías, 10 directorios y 13 pro-secretarías.

¹⁰ Véase: «Fundación del Comité Cívico Femenino de Santa Cruz: 55 años al servicio de Santa Cruz,» disponible en: www.comitecivicofemeninoscz.blogspot.com (Última consulta, 20/12/2016).

A partir de los años 70 el Comité Cívico Femenino fomentó la organización de Comités Cívico Femeninos en diferentes provincias del departamento de Santa Cruz, también en los departamentos del Beni y Pando. Su protagonismo inició en 2003 con el respaldo a la demanda por autonomía departamental. En 2004 se encargó de la recolección de 500.000 firmas para el referéndum departamental por las autonomías y en diciembre de 2006 participó como co-organizador de los diferentes cabildos.

Según Germán Antelo Vaca, presidente del Comité Cívico Pro Santa Cruz (2005-2007), el Comité en su lucha por la implementación de la autonomía departamental fue capaz de realizar cuatro cabildos: el primero de 150.000, el segundo de 300.000, el tercero de 500.000 y el cuarto de 1.000.000 de personas (REVISTA MOJÓN21, 2011, 48).¹¹

En ese contexto (SELEME ANTELO, 2008) sostiene que el Comité Pro Santa Cruz se convirtió en la institución bajo la cual se protegen los intereses económicos de su élite, capaz de articular cuatro componentes clave en la construcción de la identidad cruceña:

i) Lo geográfico (el oriente); ii) Lo histórico (la historia de olvido de una región); iii) La cultura (lo cambia); y iv) Lo ideológico (la cruceñidad), que se transforma en elementos homogeneizadores del andamiaje institucional corporativo e ideológico. Ese poder que es un poder simbólico ha sido y es reproducido por los canales disponibles de la élite (SELEME ANTELO, 2008, p. 171).

La cúpula jerárquica construyó un fuerte capital simbólico que logró dividir el territorio del Estado boliviano.

«La retórica autonomista se convirtió en un factor de movilización local y regional dominada por la tesis del Comité Pro Santa Cruz, que empezó a liderar el movimiento regional. Su estrategia consistió en definir y posicionar su propia agenda para condicionar cualquier refundación del país. Desde 2004 amplios sectores de la sociedad cruceña respaldaron las iniciativas propuestas por el Comité con enormes concentraciones públicas, paros departamentales, huelgas e incluso acciones violentas contra las instituciones públicas y grupos sociales que no se plegaban a los llamados del comité». (BURBANO DE LARA, 2012, p. 217).

La retórica autonomista que hace referencia Burbano de Lara¹² tuvo como portavoces a Rubén Costas Aguilera, presidente del Comité Cívico en la gestión 2002-2004. Germán Antelo Vaca, presidente en la gestión 2005-2007 y Branco Marinkovic Jovicevic, presidente en la gestión 2007-2009.

Cuando Marinkovic asumió la presidencia de Comité Pro Santa Cruz la demanda autonómica había alcanzado carácter político-regional; sin embargo, para

¹¹ El *Cabildo del Millón*, es considerado la mayor concentración social ocurrida en Santa Cruz de la Sierra.

¹² Para profundizar en el ascenso del movimiento autonomista y las crisis regionales. Véase Burbano de Lara (2012).

2008 no sólo se trataba de demanda autonómica, la fracción más radical de la élite al sentirse amenazada por Evo Morales intentó derrocarlo, pero fracasó en el intento y fue derrocada políticamente.¹³

5 Poder simbólico: la cruceñidad como discurso

Al igual que el Comité Pro Santa Cruz, la CAINCO desempeñó un papel importante en la construcción del proyecto cruceño, creó y sociabilizó los valores cruceños a través de los medios de comunicación, de las instituciones educativas y de los acontecimientos sociales y culturales.

Según (ARGIRAKIS, 2011), el Comité determinó los valores, contenidos y códigos simbólicos. Su capacidad funcional radica en pretorianizar,¹⁴ movilizar conciencia, voluntades y cuerpos al extremo de convertir individuos en masa amorfa indiferenciada y manipulable para sus intereses. El mito de la cruceñidad persigue desmontar los imaginarios sociales narrados por la memoria colectiva.

La cruceñidad es una interpretación de lo cruceño que a su vez se refiere a la constitución de Santa Cruz como una comunidad particular en todos los sentidos: políticos, económicos, sociales y culturales. Estas particularidades han desarrollado un proceso basado en hechos reales que han permitido que se forme una identidad cultural propia y diferenciada (PLATA QUISPE, 2008, 132).

La cruceñidad como elemento articulador de los intereses regionales tiene al Comité Pro Santa Cruz, ya que es la entidad supra local donde confluyen y se aglutinan la representación política regional. El discurso de la cruceñidad logró convertirse en el núcleo mítico de la ideología de la élite.

6 El cambia: el mito

En el auge de la demanda autonómica el imaginario regional adquirió tintes racistas contra los habitantes del occidente, principalmente en contra de los campesinos de origen quechuas y aymaras, denominados peyorativamente «collas» se les estigmatizó como los sujetos que no prosperan, la parte «fea» del país (ARGIRAKIS, 2011). Si «el colla» representa la parte atrasada, fea y pobre, «el cambia» representa lo contrario. En la publicación de (WALDMANN, 2003), se recoge un extenso listado de los rasgos característicos del cambia:

¹³ La primera etapa de reacomodo de las élites (2006-2009) estuvo dominada por fuertes episodios de conflictividad entre la nueva élite política y la élite cambia.

¹⁴ Pretorización entendida en la conversión de ciudadanos soldados militantes de la causa cruceña, caracterizado por las relaciones políticas polarizadas y visiones del mundo exclusivo y excluyente (Entrevista con Helena Argirakis Jordán, Santa Cruz de la Sierra, 16/08/2011).

«Dicharachero, conversador, sociable, extrovertido, amigüero; 2) alegre y optimista; 3) confiado; 4) botarate y no ahorrativo ni acumulativo, no se preocupa por el mañana; 5) conformista y satisfecho (conforme consigo mismo y con el medio); informal; sin etiquetas; 7) generoso y hospitalario; 8) impulsivo, temperamental y sensible a impresiones fuertes pero poco duraderas; 9) franco, directo y sincero; pragmático, práctico, poco apego a la reflexión teórica, abstracta y al pensamiento racional y lineal; 11) independiente e individualista; 12) imprevisible, inconstante, impaciente y superficial; 13) frívolo y hedonista, amante de la música, el baile, la ropa, el color; 14) orgulloso y cuidadoso de su honorabilidad; 15) honrado y “de palabra”; 16) sencillo y austero en vivienda y alimentación; 17) machista; 18) amoral; 19) gusto por el cambio y la novedad; 20) espíritu comerciante y aventurero, amante del riesgo y del “todo o nada”» (Cooperativa Cruceña de la Cultura, 1990, p. 326, citando en WALDMANN, 2003, p. 190).

En Santa Cruz a nadie le interesan mucho las normas que regulan el comportamiento social en forma transparente y previsible, las personas se reservan el derecho de modificarlas o derogarlas según la situación y el compañero de interacción.

«Esto no significa que el caos reine en la ciudad. Sería erróneo suponer que allí domina la falta de reglas, la anomia. En efecto, existen concepciones y modelos de orden, aunque no es posible expresarlos en preceptos o interdicciones concretas». (WALDMANN, 2003, p. 1992).

El autor menciona que al Estado se le observa como un cuerpo extraño, cuyas leyes le son impuestas, por lo tanto, sólo pueden tener una legitimidad relativa. El enfrentamiento se agudiza porque el gobierno es ejercido desde La Paz (por collas). Justamente por aquellos cuyos parientes pobres que inundan Santa Cruz y afean la imagen tradicional de la ciudad con sus puestos de ventas, pero que además cuestiona la tradicional identidad cambia.

Las dinámicas sociales entre élite y no-élite son marcadas y aceptadas. Por esa razón, el autor menciona que el más fuerte es el que lleva ventajas, es el que se impone, es el que dispone de más poder o de otros recursos sociales. El poder y la riqueza en recursos se miden no tanto por las cualidades individuales de una persona, sino según los criterios de pertenecía social siendo decisivo el grupo y las redes sociales.

El sector más radical de la élite cruceña alzó la bandera de cambio e intentó construir uno de sus proyectos más ambiciosos: separarse del Estado boliviano.

7 Élite política y élite cruceña: relación actual

La primera etapa del reacomodo de élites (2006-2009) estuvo marcada por continuas crisis políticas y sociales. Cuando Marinkovic asumió la presidencia del Comité Pro Santa Cruz la demanda autonómica había alcanzado carácter político-

regional; sin embargo, en 2008 no se trataba sólo de demanda autonómica sino de la lucha por el poder. Pero la nueva cúpula política encabezada por Evo Morales, Álvaro García Linera y Juan Ramón Quintana optó por la eliminación del sector más conflictivo: Matkovic Ribera, Guido Mayar, Branko Marinkovic, Francisco Cirbián, Pedro Yovhio y Ronald Castedo. El supuesto caso de terrorismo marcó el fin de la fracción más radical de la élite cruceña.

A grandes rasgos, el 16 de abril de 2009 un comando de élite de la policía intervino el hotel Las Américas, en Santa Cruz, en el operativo fueron asesinados Eduardo Rózsa, Michael Qwyer y Arpád Magyaros. Fueron detenidos Mario Tadic y Elöd Tóasó, acusados de ser los miembros de una banda internacional que junto a la fracción radical pretendía generar acciones separatistas.

De acuerdo a la versión gubernamental el supuesto grupo terrorista intentaba asesinar a Evo Morales. Según la fracción acusada de la élite cruceña se trató de un montaje político para eliminar a la oposición regional. Más allá de las versiones de ambas élites es importante subrayar que con el caso de terrorismo la fracción radical fue eliminada. El gobierno acusó formalmente a los presuntos implicados: Branko Marinkovic, Guido Náyar, Hugo Antonio Achá, Alejandro Melgar, Lorgio Balcázar y Gelafino Santistevan,¹⁵ (actualmente prófugos), la orden de captura fue dada a inicios de 2011 por el Fiscal Marcelo Sosa.

En ese marco Xavier Albó mencionó:

«El famoso caso que está lleno de interrogantes, pero fue bien definitorio para muchas cosas, de si estaba o no este terrorista famoso un boliviano-croata-búlgaro... fue un golpe muy duro para ellos. Como élite política ciertamente ha quedado muy rebajados y el MAS ha hecho el esfuerzo de meterse dentro de la “cancha de ellos” para ir ganando fuerzas». (Entrevista con Xavier Albó, La Paz, 31/07/2011).

El proceso de la investigación ha sido cuestionado por diferentes sectores: medios de comunicación, algunos políticos que representan a la derecha y por un reducido sector de la élite cruceña.

La segunda etapa de 2010 hasta hoy en día¹⁶ se caracteriza por grandes transformaciones. En la actualidad tanto la élite política como la económica presumen del *boom* económico por el que atraviesa el departamento de Santa Cruz: «Santa Cruz sube al 28,3% del PIB y fija su liderazgo». De acuerdo al discurso manejado por ambas élites la sociedad cruceña ha comenzado a sentir el crecimiento económico.

¹⁵ Véase: «Fiscal Sosa espera que la Interpol capture a Marinkovic, Náyar y Achá,» disponible en: <http://www.eldeber.com.bo/2011/2011-06-30/vernotaahora.php?id=110630155755> (Última consulta, 20/12/2016).

¹⁶ Para conocer las percepciones que existen en Bolivia, véase ESPINOZA, F. (2015). *¿Quiénes tienen el poder en Bolivia? Algunas percepciones de Santa Cruz y La Paz para entender la coyuntura política.* Newsletter. Observatório de elites políticas e sociais do Brasil. NUSP/UFPR, v.2, n. 12, outubro. p. 1-13. ISSN 2359-2826.

En 2012, en comparación con el año anterior la región aumentó su PIB de 27,1% a 28,3%. El PIB boliviano cerró con US 26.846 millones. La semana posterior de haberse publicado el informe se hizo público: *El Ranking Empleador Líder, 2012/2013*, un estudio que afirma que los trabajadores más felices de Bolivia están en Santa Cruz. Los cruceños son los empleados más satisfechos con un 75%, seguido de La Paz 73% y Cochabamba con 72%.¹⁷

A manera de reflexión se plantean la siguiente pregunta: ¿Qué factores influyeron para que se produjera el acercamiento entre ambas las élites?

El acercamiento de Evo Morales con la élite cruceña se dio porque es consciente que su gobierno no detenta el poder económico.

Cuando se produjo la escasez de arroz y azúcar en 2007 y 2008, provocada por el sector agroindustrial hubo una fuerte crisis alimentaria. Morales se vio obligado a importar estos productos de los países vecinos.

Con lo anterior estamos mencionando uno de los aspectos más significativos de las relaciones elitarias: la delimitación de los ámbitos sociales en los que se generan las interacciones entre las élites. Si en el período 2006-2009 el vicepresidente Álvaro García Linera había confrontado a la élite cruceña, en el período 2010-2016, tanto Evo Morales como Álvaro García Linera mantienen un discurso conciliador.

A principios de enero de 2013, en el marco de un encuentro departamental con el empresariado cruceño, García Linera dijo: «...se terminó el tiempo de la confrontación, de la discriminación y de las desigualdades económicas porque el Gobierno aplicó políticas para mejorar la economía y distribución de las riquezas equitativa.»¹⁸

De igual manera, en los dos últimos años representantes de la élite cruceña expresan el acercamiento hacia la élite política, por ejemplo, los medios de comunicación hicieron referencia a la postura de Gabriel Daddoub, líder del empresariado cruceño: «...el evento de ayer demuestra que Santa Cruz es buen ejemplo de concertación y diálogo; también solicitó a su sector que participe en todas las mesas que se instalan para impulsar la construcción de Santa Cruz 2025, en la que se beneficie con inversión y desarrollo productivo.»¹⁹

La nueva relación entre las élites fue comentada por algunos académicos cruceños: Gustavo Pedraza y Reymi Ferreira e incluso por Sergio Antelo, sostienen que la élite cruceña hizo un pacto con el gobierno y abandonó el cruceñismo.

¹⁷ Véase: «Los trabajadores más felices del país están en Santa Cruz,» <http://boliviainforma.wordpress.com/2013/08/30/los-trabajadores-mas-felices-del-pais-estan-en-santa-cruz/> (Última consulta, 20/12/2016).

¹⁸ «El Estado son muchas otras cosas y más allá con esta nueva Constitución, yo como ciudadano defiendiendo este Estado, pero el ámbito gubernamental empuja estas cosas y ha reforzado las viejas élites o élites emergentes, cuando digo élites emergentes, el tema saneamiento de tierras se ha parado en las tierras bajas, ¿por qué? O ese es parte de los acuerdos del dos mil nueve, ha aumentado el apoyo y el respaldo al agro negocio.» (Entrevista con Oscar Vega Camacho, La Paz, 12/07/2011).

¹⁹ Véase: «El gobierno se acerca más a empresarios cruceños,» disponible en: <http://www.eldeber.com.bo/nota.php?id=130117222911> (Última consulta, 20/12/2016).

Llama la atención algunas de las críticas que se le hacen a la élite camba. Se le echa en cara la falta de un proyecto político que sea capaz de hacer contrapoder al gobierno.²⁰ Se asume que una de las funciones de la élite económica es el contrapeso político al gobierno ¿Por qué la élite cruceña no está interesada en asumir ese papel? Porque la élite camba concentra el poder económico, pero no tiene capacidad de movilización social.²¹ En ese sentido, es importante mencionar que la élite camba no es una élite política, intentó llenar los vacíos de poder regional (oriente) cuando se produjeron conflictos sociales.

«Hubo una estrategia política de cooptación (por parte del gobierno) de invitarlos a hacer negocio. Efectivamente están haciendo buenos negocios en alianza con el Estado, pero de ninguna manera significa que son aliados del gobierno porque no piensan igual, siguen conservando su mentalidad racista y conservadora». (Entrevista con Helena Argirakis, Santa Cruz de la Sierra, 16/08/2011).

En julio de 2013, los medios de comunicación informaron que el gobierno boliviano compró 478.261 quintales de azúcar para exportarlos al mercado venezolano.²² De esta cuenta la élite cruceña (re)inició un nuevo ciclo de acumulación de riqueza marcado por la reapertura al mercado internacional.

Las alianzas entre las élites quedaron demostradas en la promulgación de la Ley No. 317 de apoyo a la producción y restitución de bosques. Con dicha ley se dio luz verde para que la CAO pueda expandir el área de producción de alimentos en todo el país. En la actualidad es de 1,1, pero pasará a 1,7 millones hectáreas (un 35% hasta el 2018).²³

Al analizar el balance de las exportaciones bolivianas se constata el *boom* económico que vive la élite cruceña desde 2010. De acuerdo al Instituto Boliviano de Comercio Exterior (IBCE), las exportaciones hasta el primer semestre de 2013, totalizaron 5.886 millones de dólares, por 13,4 millones de toneladas un incremento relativo del 14% en valor y 22% en volumen en comparación al año pasado.

El IBCE informó que las exportaciones podrían rebasar el récord histórico de \$ 11.589 millones logrados en 2012 y podrían acercarse a los \$us 13.000

²⁰ Véase: «*La élite pactó con el gobierno y abandonó el cruceñismo,*» disponible en: <http://www.eldeber.com.bo/la-elite-pacto-con-el-gobierno-y-abandono-al-crucenismo/130105191846> (Última consulta, 20/12/2016).

²¹ Hasta 2009 la élite cruceña había rechazado la presencia de Evo Morales. De acuerdo al diario La Razón, la única vez que el Jefe de Estado había asistido a Expocruz había sido en el año 2010, en esa oportunidad, Morales se disculpó por no haber participado de las anteriores versiones – por la oposición de algunas personas. Sin embargo, en la Expocruz de septiembre 2013, el presidente Evo Morales, no sólo la inauguró, sino que además estuvo gobernando el país desde la ciudad de Santa Cruz de la Sierra. Véase: «*Ávalos dice que Evo inaugurará Expocruz 2013,* » disponible en: http://www.la-razon.com/economia/Avalos-dice-Evo-inaugurara-Expocruz_0_1906609356.html (Consultado, 20/12/2016).

²² Véase: «*Insumos Bolivia comprara azúcar de Bermejo para exportar a Venezuela,*» disponible en: <http://www.eldeber.com.bo/insumos-bolivia-compra-azucar-de-bermejo-para-exportar-a-venezuela-/130703150047> (Última consulta, 20/12/2016).

²³ Véase: «*Gobierno y agro pactan para expandir la frontera agrícola,*» disponible en: <http://www.eldeber.com.bo/gobierno-y-agro-pactan-para-expandir-la-frontera-agricola/130111221858> (Última consulta, 20/12/2016).

millones. Entre los productos no tradicionales las exportaciones superaron por primera vez la barrera de los \$1.047 millones y los 2,6 millones de toneladas en volumen. La producción agroindustrial conformada por las oleaginosas como soya, girasol y sus derivados mantienen su lugar de privilegios en las ventas externas.

«Una vez superados los impasses con las industrias sucroalcoholeras, el Gobierno comenzó a dar buenas señales. De hecho, a través de la estatal Insumos Bolivia a fines de julio la exportación a Venezuela de 22.000 de las 60.000 toneladas de azúcar que había como excedentes en el país...Hasta el momento, entre el azúcar y alcohol, ya se ha exportado por un valor de \$us 47 millones y las perspectivas de crecimiento del sector cada vez se consolidan...El Gobierno subió de 2.000 a 5.000 toneladas el permiso para exportar y gestiona negocios a corto y mediano plazo en alianza con los ganaderos para consolidar el mercado peruano e incursionar en Venezuela China y la India». (El Deber, 18/08/2013).

El punto más llamativo del informe es la coincidencia entre el crecimiento económico de las exportaciones y los rubros beneficiados. Señala que la soya, el girasol y el alcohol de los ingenios Aguay y Guabirá son los que generan mayores ingresos.²⁴ Rubros que históricamente han estado en manos de las redes familiares pertenecientes a la élite cruceña.

Se menciona que en 2013 el azúcar, alcohol y derivados fueron exportados a 30 países de destinos: Colombia, Francia, Italia, Países Bajos, etc. Sin embargo, el mismo informe señala que el mercado de exportación es cada vez es más amplio ya que el complejo oleaginoso fue comercializado con 30 países: Venezuela, Chile, España, Egipto, Vietnam, Emiratos Árabes Unidos, Marruecos, Tailandia, Sudáfrica, etc. En ese sentido el diario El Deber del 19 de marzo de 2014, destaca que el IBCE sugirió al gobierno no entorpecer las (sus) exportaciones.

A finales de 2012, el sector empresarial cruceño presentó la «Marca Santa Cruz». De acuerdo al sitio web²⁵ la iniciativa presenta a Santa Cruz «como un todo» que fusiona tradición, modernidad e innovación. Al analizar este tipo de publicidad se percibe que el interés de la élite cambia es captar la inversión extranjera.

El *spot* publicitario: «*Santa Cruz, Bolivia...ni te imaginás*»²⁶ inicia con la pregunta: «¿Sabes cuál es la región que más crece en Sur América?, no te sorprendas si en este pueblo la hospitalidad es ley...esta es nuestra propia tierra de oportunidades». El discurso de la cruceñidad, es el mismo que menciona (WALDMANN, 2003), la novedad consiste en haberle agregado la palabra Bolivia (Santa Cruz, Bolivia).

²⁴ Véase: «*Joyas, carne, azúcar y alcohol apuntalan las exportaciones,* » disponible en: <http://www.eldeber.com.bo/joyas-carne-azucar-y-alcohol-apuntalan-las-exportaciones/130817172158> (Última consulta, 20/12/2016).

²⁵ Véase: Marca Santa Cruz, www.marcasantacruz.bo (20/12/2016).

²⁶ Véase: «*Santa Cruz, Bolivia...ni te imaginás,*» disponible en: <https://www.youtube.com/watch?v=VagmvPrMZ1U> (Última consulta, 20/12/2016).

8 Residencia actual de la élite cruceña

Un elemento importante en el estudio de la élite cambia es la relación que existe entre *boom* económico y lugar de residencia. Si con el *boom* del gaucho la élite residía en el Casco Viejo (SORUCO SOLUGUREN, 2008), con la reconstitución de los años 60 se trasladó a la zona de Equipetrol (GUSTAFSON, 2006). El actual *boom* económico le permite construir su propio *gated communities*²⁷ (barrio cerrado) en Colinas del Urubó.

Una de las ostentaciones de la nueva residencia es la construcción de una laguna artificial con arena blanca importada de Estados Unidos que tendrá el precio de 3 millones de dólares. La construcción de Mar Adentro inició en septiembre de 2013 y se estima que concluirá en 2016. «No se detalló el monto global de la inversión, se habla de varios millones de dólares.»²⁸ Se trata de un emprendimiento urbanístico cerrado que será edificado por la constructora Ivú SRL, constituida por inversionistas cruceños.

El lujoso proyecto se ubica a 13 kilómetros del puente del Urubó (Porongo).

«El “espejo” artificial de agua cristalina con playas de arena se construirá en siete hectáreas, de las 200 que abarca el complejo, se muestra como el mayor atractivo. Una isla de arena (12.000 m²), un arrecife artificial para bucear (7.000 m²), un club de velas y seis piscinas en el contorno de la laguna completan las obras en esta área. Solo en este punto estiman invertir \$us 5 millones.»²⁹

Mario Foianini es uno de los principales inversionistas de Colinas del Urubó, en una extensa entrevista al diario El Deber, explicó algunos detalles de la urbanización.

«...Colinas del Urubó como un proyecto planificado, hace que pueda crearse una ciudad que llegue a ser autónoma en algún momento...tenemos una inversión de aproximadamente \$us 50

²⁷ «The concept ‘Gated Community’, in Latin America also known as ‘Barrios Cerrados’ or ‘Barrios Privados’, is used to describe different types of fenced settlements that can today be found in nearly every country around the world. According to Vesselinov, the “physical barrier to entry” and the “restricted access” for non-residents are the two aspects most characteristic of ‘Gated Communities’ (Vesselinov 2008:538). Usually all aspects of daily life within Gated Communities are controlled by strict rules that are accepted voluntarily by the residents. “Both the sociological and the popular literature is replete with descriptions of the new gated communities, in which private security guards, high-tech surveillancesystems, and warning signs are all aimed at controlling entry and keeping “undesirables” out (Marcuse 1997:246). The target groups, though, are mainly senior citizens, members of the middle class, executive staff and social climbers» (ZIRZOW, ESPINOZA y JANSSEN, 2012).

²⁸ Véase: «Nace Mar Adentro con laguna artificial de \$us 3 millones.» disponible en: <http://www.eldeber.com.bo/nace-mar-adentro-con-laguna-artificial-de-us-3-millones-/130727190719> (Última consulta, 20/12/2016).

²⁹ Véase: «Inversores cruceños “anclan” Puerto Esmeralda en Urubó.» disponible en: <https://mail.google.com/mail/u/0/?tab=wm#trash/1412161abb6f45c1> (Última consulta, 20/12/2016).

millones entre puente, infraestructura, terrenos y obras. Hay inversiones, por ejemplo, Plaza Comercial Urubó debe estar rondando los \$us 6 millones, en el Urubó Business Center solo la torre uno costará unos \$us 20 millones y la torre dos unos \$ 15 millones, el Hotel Radisson costará otros \$ 20 millones, el hospital de tercer nivel, unos \$us 8 millones.»³⁰

A manera de reflexión se plantean las siguientes interrogantes ¿Colinas del Urubó es el espacio simbólico de autonomía de la élite camba?³¹

Por último, la consolidación de las buenas relaciones políticas entre ambas élites se dio públicamente en la Cumbre G77 + China realizada el 15 de junio de 2014 en el campo ferial de Santa Cruz, lugar que simboliza el éxito de la élite cruceña.

El estudio nos hace reflexionar en el fenómeno de cooptación de élites (BOTTOMORE, 1993; MILLS, 1957; WALDMANN, 2007). Resulta imposible separar lo político de lo económico ya que la economía nacional está vinculada a las instituciones del Estado. El caso boliviano demuestra que debido a la correlación de fuerza entre cada una de las élites se generó nuevo sistemas clientelares incluso entre dos grandes enemigos.

Conclusión

Al iniciar el presente artículo se planteó la siguiente pregunta ¿Cuál es el rol que desempeñan la vieja élite económica en la actual coyuntura política?

Realizar investigaciones de élites consolidadas como la cruceña ofrece algunas ventajas metodológicas ya que permite estudiar a profundidad el perfil social de la misma: origen, redes familiares, instituciones, poder simbólico y las relaciones coyunturales con la élite gobernante.

La periodización de las dos fases 2006-2009 y 2010 hasta hoy en día, permitió demostrar que a partir de dos mil diez se produjo un acercamiento entre ambas élites, fenómeno que fue percibido por las personas que participaron en las entrevistas: «Hubo una estrategia política de cooptación (por parte del gobierno) de invitarlos a hacer negocio. Efectivamente están haciendo buenos negocios en alianza con el Estado».

En términos generales existe cierto desencanto social cuando se compara el boom económico por los que atraviesa el país con los indicadores de pobreza y redistribución.

³⁰ Véase: «Mario Foianini Landívar: “Santa Cruz ve al Urubó como una competencia”,» disponible en: <http://www.eldeber.com.bo/mario-foianini-landivarsanta-cruz-ve-al-urubo-como-una-competencia/130609214431> (Última consulta, 20/12/2016).

³¹ El gobierno municipal de Santa Cruz, se encuentra debatiendo una ley que prohibiría la construcción de urbanizaciones cerradas, pero no afectará el proyecto de la familia Foianini, porque la futura ciudad pertenece al municipio de Porongo.

Desde 2005 hasta 2012, Bolivia descendió 16 puestos en el Índice de Desarrollo Humano. La élite política no maneja adecuadamente las instituciones políticas y económicas. Tampoco se han fortalecido las instituciones inclusivas que permitan la participación de la sociedad en su conjunto en las actividades económicas y políticas. Por el contrario, el acercamiento entre las élites fortalece la concentración de poder a favor de la élite cruceña.

En ese marco (ACEMOGLU y ROBINSON, 2012) sostienen que las causas de la pobreza y las desigualdades radican en el papel que desempeñan las instituciones políticas y económicas (reglas del juego), con las que la sociedad maneja sus economías y los derechos de sus ciudadanos. En todas las naciones existen dos tipos de instituciones: inclusivas y extractoras, las primeras son las que permiten y alientan a la participación de la sociedad en actividades económicas y políticas. La segunda, son las que están diseñadas para extraer la riqueza de un sector de la sociedad para continuar con los privilegios de las élites.

Desde que se produjo el remplazo de la vieja élite política en 2005, el gobierno de Evo Morales ha dado giros estratégicos para garantizarse la permanencia en el poder. Al conjunto de estrategias políticas incluyendo los pactos entre las élites, los hemos denominado «sistema clientelar de élites» debido a la predominancia de relaciones utilitaristas entre las élites existentes.

El clientelismo político se entiende como el intercambio de dos tipos diferentes de recursos y servicios: instrumentales (económicos y políticos) y expresivos (lealtad y confianza). En Bolivia la relación clientelar es dinámica debido al tipo de recursos que cada una de las élites concentra. La influencia que ejercen las élites permite relaciones de intercambios sociales e informales y beneficios mutuos.

Referencias

ACEMOGLU, D., ROBINSON A, J. (2012). Por qué fracasan los países. Bilbao: Deusto S. A. Ediciones.

ADLER LONMNITZ, L. (1994). Redes sociales, cultura y poder. Ensayos en antropología latinoamericana. México. D.F.: FLACSO.

___ (2003). Globalización, economía informal y redes sociales. Cultura en contacto: Encuentros y Desencuentros, p. 129-146. Madrid: Ministerio de Educación, Cultura y Deporte.

ADLER LONMNITZ, L., PÉREZ, L & SALAZAR, E. (2007). Globalización y nuevas élites en México. En Peter Birle, Wilhelm Hofmeister, Günther Maihold, Barbara Potthast (eds.), p. 140-168. Elites en América Latina, Iberoamericana-Vervuert, Madrid-Frankfurt.

ARGIRAKIS, H. (2011). El Comité Cívico Pro Santa Cruz como aparato ideológico de la élite cruceña. *Mojón 21*, No. 1, marzo, p. 42-46, Santa Cruz de la Sierra.

ASSIES, W. (2006). La “Media Luna” sobre Bolivia: nación, religión, etnia y clase social. *América Latina Hoy*, Universidad de Salamanca, Vol. 43, agosto, p.107- 130.

BOTTOMORE, T. (1993). *Élites and society*. London: Routledge.

BOURDIEU, P. (1988). Especio social y poder simbólico. *Revista de Occidente*, No. 81, pp.97-119.

— (2002). Estrategias de reproducción y modos de dominación. Colección pedagógica universitaria, diciembre, No. 37-38.

BURGANO DE LARA, F. (2012). Movimientos regionales y autonomías políticas en Bolivia y Ecuador, [Tesis], Universidad de Salamanca.

ESPINOZA, F. (2015). ¿Quiénes tienen el poder en Bolivia? Algunas percepciones de Santa Cruz y La Paz para entender la coyuntura política. Newsletter Observatório de elites políticas e sociais do Brasil. NUSP/UFPR, v.2, n. 12, outubro. p. 1-13. ISSN 2359-2826.

GUSTAFSON, B. (2006). O, lo que los toros y la reina de la belleza tienen que ver con el regionalismo en el Oriente. *Journal of Latin American Anthropology*, No.11, p. 351- 379.

HARO GONZÁLEZ, A. (2008). El proceso de descentralización boliviano: reforma institucional frente al poder de las sociedades regionales. *Paper*, Universidad Complutense de Madrid.

HOFMEISTER, W. (2007). Las élites en América Latina: un comentario desde la perspectiva de la cooperación para el desarrollo. En Peter Birle, Wilhelm Hofmeister, Günther Maihold, Barbara Potthast (eds.), pp. 125-141. *Elites en América Latina, Iberomericana-Vervuert, Madrid-Frankfurt*.

LAVAUD, J-P. (2007). Bolivia: ¿un futuro político hipotecado. *Revista Nueva Sociedad*, No. 209, mayo-junio, p. 142-159.

MARQUES GIMNEZ, H. (2010). O desenvolvimento da cadeia produtiva da soja na Bolivia e a presença brasileira: Uma história comum. Universidade de São Paulo.

MILLS, C. W. (1957). *La élite del poder*. México DF.: Fondo de Cultura Económica.

O'BRIAN, E. (2008). *Bolivia. La rebelión de los 100 clanes*. Montevideo: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD.

PALENCIA PRANDO, M. (mimeo). Elites y lógicas de acumulación en la modernización económica guatemalteca. Instituto de Investigaciones y Gerencia Política, Universidad Rafael Landívar, Ciudad de Guatemala.

PLATA QUISPE, W. (2008). El discurso autonomista de las élites en Santa Cruz. Ximena Soruco Sologuren (Coord.). Los barones del Oriente. El poder en Santa Cruz ayer y hoy, p. 101-166. Santa Cruz: Fundación Tierra.

PRADO SALMON, F. (2007). Poder y élites: Quienes son y como ejercen su poder. Fernando Prado Salmon (coord.). En Poder y élites en Santa Cruz: Tres visiones sobre un mismo tema, p. 147-200. Santa Cruz de la Sierra: El País.

REVISTA CASH: NEGOCIOS Y FINANZAS. (2009). Año V, No. 78, mayor, Santa Cruz de la Sierra.

REVISTA MOJÓN 21(2011), Año 2, No. 5, Santa Cruz de la Sierra.

SELEME ANTELO, S. (2008). Santa Cruz: Síntesis de La problemática y el contexto político regional. Alfonso Ferrufino Valderrama y Luis Alberto García Orellana (coords.). Configuraciones políticas en los departamentos de Bolivia. La construcción plural del nuevo campo político, p. 169-189. La Paz: SPC Impresores S. A.

SORUCO SOLOGUREN, X. (2008). Los barones del Oriente. El poder en Santa Cruz ayer y hoy. Santa Cruz: Fundación Tierra.

WALDMANN, P. (2007). Algunas observaciones y reflexiones críticas sobre el concepto de elite. Peter Birle, Wilhelm Hofmeister, Günther Maihold, BarbaraPotthast (eds.), p. 9-30, *Élites en América Latina*, Madrid-Frankfurt: Iberomericana-Vervuert.

__ (2003). *El Estado anómico. Derecho, seguridad y vida cotidiana en América Latina*. Caracas: Nueva Sociedad.

WALDMANN, A. (2008). *El hábitus cambia. Estudio etnográfico sobre Santa Cruz de la Sierra*. Santa Cruz: El País.

WHITE D. (1994). Enfoque de redes al estudio de comunidades urbana. *Revista de Estudio demográficos y urbanos*, Vol. 9, No 2, mayo/agosto, México D.F.

ZALLES CUETO, A. (2006). Una pieza más en el rompecabezas boliviano. *Revista Nueva Sociedad*, No. 201, Enero/Febrero, p. 20-32, Caracas.

ZIRZO, M., ESPINOZA, F., JASSEN, J. (2012). *Gated Community*. InterAmerican Wiki: Terms – Concepts – Critical Perspectives. www.uni-bielefeld.de/cias/wiki/g_Gated_Communities.html.

Otras fuentes

«Ávalos dice que Evo inaugurará Expocruz 2013,» disponible en: http://www.la-razon.com/economia/Avalos-dice-Evo-inaugurara-Expocruz_0_1906609356.html (Consultado, 20/12/2016).

«El gobierno se acerca más a empresarios cruceños,» disponible en: <http://www.eldeber.com.bo/nota.php?id=130117222911> (Última consulta, 20/12/2016).

Entrevista con Helena Argirakis Jordán, Santa Cruz de la Sierra, 16/08/2011.

Entrevista con Oscar Vega Camacho, La Paz, 12/07/2011.

Entrevista con Xavier Albó, La Paz, 31/07/2011.

«Fiscal Sosa espera que la Interpol capture a Marinkovic, Náyay y Achá,» disponible en: <http://www.eldeber.com.bo/2011/2011-06-30/vernotaahora.php?id=110630155755> (Última consulta, 20/12/2016).

«Fundación del Comité Cívico Femenino de Santa Cruz: 55 años al servicio de Santa Cruz,» disponible en: www.comitecivicofemeninoscz.blogspot.com (Última consulta, 20/12/2016).

«Gobierno y agro pactan para expandir la frontera agrícola,» disponible en: <http://www.eldeber.com.bo/gobierno-y-agro-pactan-para-expandir-la-frontera-agricola/130111221858> (Última consulta, 20/12/2016).

«Insumos Bolivia comprara azúcar de Bermejo para exportar a Venezuela,» disponible en: <http://www.eldeber.com.bo/insumos-bolivia-compra-azucar-de-bermejo-para-exportar-a-venezuela-/130703150047> (Última consulta, 20/12/2016).

«Inversores cruceños “anclan” Puerto Esmeralda en Urubó,» disponible en: <https://mail.google.com/mail/u/0/?tab=wm#trash/1412161abb6f45c1> (Última consulta, 20/12/2016).

«Joyas, carne, azúcar y alcohol apuntalan las exportaciones, » disponible en: <http://www.eldeber.com.bo/joyas-carne-azucar-y-alcohol-apuntalan-las-exportaciones/130817172158> (Última consulta, 20/12/2016).

«La élite pactó con el gobierno y abandonó el cruceñismo,» disponible en: <http://www.eldeber.com.bo/la-elite-pacto-con-el-gobierno-y-abandono-al-crucenismo/130105191846> (Última consulta, 20/12/2016).

«Los trabajadores más felices del país están en Santa Cruz,» <http://boliviainforma.wordpress.com/2013/08/30/los-trabajadores-mas-felices-del-pais-estan-en-santa-cruz/> (Última consulta, 20/12/2016).

«Mario Foianini Landívar: “Santa Cruz ve al Urubó como una competencia”,» disponible en: <http://www.eldeber.com.bo/mario-foianini-landivarsanta-cruz-ve-al-urubo-como-una-competencia/130609214431> (Última consulta, 20/12/2016).

«Nace Mar Adentro con laguna artificial de \$us 3 millones,» disponible en: <http://www.eldeber.com.bo/nace-mar-adentro-con-laguna-artificial-de-us-3-millones-/130727190719> (Última consulta, 20/12/2016).

«Santa Cruz, Bolivia...ni te imaginás,» disponible en: <https://www.youtube.com/watch?v=VagmvPrMZ1U> (Última consulta, 20/12/2016).

Marca Santa Cruz, www.marcasantacruz.bo (20/12/2016).

Recebido em 19/12/2016

Aceito em 24/12/2016