

## LA SUSTENTABILIDAD Y EL CRECIMIENTO DE LAS EMPRESAS

Dra. Nilda Catalina Tañski, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de Misiones, Misiones, Argentina - nilda\_tanski@hotmail.com

**RESUMEN:** La provincia de Misiones presenta un importante potencial de crecimiento en sus actividades productivas, entre las que se destacan el sector forestal, la yerba mate, el té y el turismo; además posee una ubicación fronteriza estratégica que la favorece. El presente artículo tiene por objetivo estudiar de qué manera los distintos sectores pueden tener un mayor crecimiento, acompañado de negocios que sean sustentables. El proyecto de investigación utiliza como metodología la investigación descriptiva y seccional, y como fuentes para la obtención de información las fuentes secundarias y primarias. Las fuentes secundarias, referidas a datos de organismos públicos, oficiales, bibliografía de desarrollo local y gestión y a través de encuestas y entrevistas para generar nueva información. Se tomó a la provincia de Misiones como universo de estudio. Para ello fue necesario realizar en primer término la determinación del diagnóstico de la situación económico social de los distintos sectores de la provincia de Misiones, incluyendo a las asociaciones y entidades gremiales, empresariales y de trabajadores, organizaciones intermedias profesionales de quienes participan y se encuentran involucrados en los diferentes sectores, como así también las demás instituciones públicas y privadas que intervienen. Se exponen resultados del diagnóstico de la situación socio-productiva de los distintos sectores de Misiones y las conclusiones parciales a las que se ha arribado para este artículo, son las enmarcadas dentro de alternativas de crecimiento socio-productivo encontradas para la zona Noroeste de la provincia.

**PALABRAS CLAVES:** Crecimiento, desarrollo, municipios, sectores productivos.

**ABSTRACT:** Misiones Province presents a significant potential for growth in their productive activities, including forestry stand, yerba mate, tea and tourism also has a strategic border location favors it. This article aims to study how the different sectors may have higher growth, accompanied by a business which is sustainable. The

research project used as descriptive research methodology and sectional, and as sources of information for obtaining primary and secondary sources. Secondary sources, data relating to public bodies, officials, local development literature and management and through surveys and interviews to generate new information. It took Misiones Province as study universe. This was necessary to determine first the diagnosis of social economic situation of different sectors of the province of Misiones, including associations and union organizations, employers and workers, professional intermediary organizations who participate and are involved in different sectors, as well as other public and private institutions involved. It presents the results of the diagnosis of the socio-productive in the various sectors of Missions and the partial conclusions have been reached for this article, are the alternatives framed within socio-productive growth found to the northwest of the province.

KEY WORDS: Growth, development, municipalities, productive sectors.

## INTRODUCCIÓN

La provincia de Misiones está limitada geográficamente por la provincia de Corrientes, los países de Brasil y Paraguay y, bordeada en su mayor parte por ríos, el Río Uruguay al este y el Río Paraná al oeste.

Por lo antes mencionado Misiones tiene una ubicación estratégica.

En cuanto a sus características socioeconómicas es una provincia principalmente forestal y agrícola. “Más del 50% de la superficie implantada corresponde a bosques cultivados, mayormente con especies exóticas de pinos. Las principales áreas forestadas se concentran en los departamentos situados sobre el río Paraná. Las restantes producciones importantes son la yerba mate, el tabaco y el té, que tienden a concentrarse en los departamentos del centro y sur y en los localizados sobre el río Uruguay.” [Manzanal y Arzeno, 2011, Pág. 4]

La provincia de Misiones tiene un importante potencial de crecimiento en sus actividades.

El presente artículo se encuentra enmarcado en el proyecto de investigación “Plan Estratégico de Desarrollo Sustentable de la Provincia de Misiones” (Taňski et. al., 2012), y tiene como objetivo en la primera parte la determinación del diagnóstico de la situación económico social de los distintos sectores de la provincia de Misiones,

incluyendo a las asociaciones y entidades gremiales empresariales y de trabajadores, organizaciones intermedias profesionales de quienes participan y se encuentran involucrados en los diferentes sectores, como así también las demás instituciones públicas y privadas que intervienen (municipales, educativas, financieras, I&D, consumidores, etc.).

El proyecto, además abordó la identificación de los actores del nivel micro, entendiéndolos como aquellos que compiten dentro de los sectores productivos, de los sectores de servicios como así sus proveedores y sus clientes; como también se propuso identificar los actores vinculados al nivel meso de los sectores productivos y de servicios, tales como las asociaciones, las instituciones públicas y privadas, los gremios, las organizaciones intermedias y los sindicatos que se encuentran vinculados a los sectores productivos y los sectores de servicios de la provincia de Misiones; diagnosticar la situación económica social de los actores del nivel meso; determinar la población activa y finalmente determinar los sectores de donde proviene la mano de obra.

El proyecto se dividió en cuatro partes:

1º Diagnóstico de los sectores socio-productivos de la Provincia de Misiones.

2º Propuesta de alternativas orientadas al crecimiento socio-productivo en la Provincia de Misiones.

3º Desarrollo de planes estratégicos a implementarse en diferentes ciudades de la Provincia.

4º Medios necesarios para la implementación de los planes estratégicos y monitoreo del mismo.

La primera parte es la que se expone en este artículo, consiste tanto en el relevamiento de los recursos disponibles (humanos, físicos, técnicos, económicos, financieros, sociales, culturales, ambientales), como en la identificación de los agentes de desarrollo, entendiéndolos como las administraciones públicas dentro del territorio, las empresas locales, universidades, agencias de desarrollo local, entidades de capacitación, organizaciones no gubernamentales, entre otros y el relacionamiento entre ellos.

## **DESARROLLO**

Según Vázquez-Barquero (2009), el desarrollo local ha surgido en los países pobres y de desarrollo tardío buscando contrarrestar los efectos negativos tanto del ajuste productivo como de la globalización, los cuáles afectaron el nivel de vida de la población.

“...a la par que se intensificaba el proceso de integración económica a nivel global, han surgido y se han desarrollado múltiples experiencias de desarrollo local en los países pobres y de desarrollo tardío (Aghon et al., 2001; Scott y Garofoli, 2007; Vázquez, 2007 y 2005 en Vázquez-Barquero, 2009). Con el fin de reducir la pobreza, crear empleo y favorecer el progreso económico y social, los actores locales promovieron iniciativas, como repuesta de las localidades y territorios a los desafíos que plantean el ajuste productivo y la creciente competencia en los mercados nacionales e internacionales.” [Vázquez-Barquero, 2009, pág. 1]

Según Llorens, Albuquerque y Del Castillo (2002) la política de desarrollo orientada a la sustitución de importaciones en mercados altamente protegidos y poco competitivos de los países latinoamericanos, durante los sesenta y setenta, junto con la falta de atención a los problemas de difusión territorial del desarrollo económico y la ausencia de apoyo a la micro, pequeña y mediana empresa tuvieron como consecuencia alta concentración territorial de las actividades económicas y disparidades regionales. Aunque a finales de los años setenta se produce la quiebra de este modelo en medio de una crisis económica generalizada, y tal como lo expresan los autores:

“La nueva política no redujo las disparidades territoriales en materia de desarrollo, más bien al contrario; y al reducirse la ya de por sí precaria red de protección existente previamente bajo las distintas formas de intervención estatal, se abrió un importante espacio para que los agentes pro-ductivos y sociales buscaran en su ámbito local la definición de un nuevo marco de regulación económica y social para crear un entorno más favorable al crecimiento y a la mejora de las condiciones de vida.” [Llorens, Albuquerque y Del Castillo, 2002, pág. 7]

Varios autores definieron al desarrollo local.

Vázquez-Barquero [Vázquez Barquero, 1988; pág.129 en Boisier S., 2001; pág. 10 en Tañski et. al., 2012, pág. 12], lo define como:

“Un proceso de crecimiento económico y de cambio estructural que conduce a una mejora en el nivel de vida de la población local, en el que se pueden identificar tres dimensiones: una económica, en la que los empresarios locales usan su capacidad para organizar los factores productivos locales con niveles de productividad suficientes para ser competitivos en los mercados; otra, sociocultural, en que los valores y las instituciones sirven de base al proceso de desarrollo; y, finalmente, una dimensión político-administrativa en que las políticas territoriales permiten crear un entorno económico local favorable, protegerlo de interferencias externas e impulsar el desarrollo local” .

Llorens, Albuquerque y Del Castillo (2009) mencionan que la concepción del desarrollo local podría definirse como:

“El desarrollo local es un complejo proceso de concertación entre los agentes —sectores y fuer-zas— que interactúan dentro de los límites de un territorio determinado con el propósito de impulsar un proyecto común que combine la generación de crecimiento económico, equidad, cambio social y cultural, sustentabilidad ecológica, enfoque de género, calidad y equilibrio espacial y territorial con el fin de elevar la calidad de vida y el bienestar de cada familia y ciudadano que viven en ese territorio o localidad [Enríquez, 1997 en Llorens, Albuquerque y Del Castillo, 2002, pág. 10]

En el enfoque de desarrollo local, se señala como énfasis “...que la actividad innovadora en su dimensión más global requiere incorporar al proceso no sólo a los agentes productivos, sino también a los institucionales y a los sociales.” [Llorens, Albuquerque y Del Castillo, 2002, pág. 9]

En términos generales, podemos destacar que el enfoque de desarrollo local reúne el crecimiento económico local, el desarrollo humano, el desarrollo social y el desarrollo sostenible, desde el punto de vista ambiental. Por este motivo desde este

enfoque se deben considerar la realización de inversiones en capital humano, medio ambiente, capital social, capital económico y capital financiero.

## **METODOLOGÍA**

Para poder alcanzar el objetivo propuesto en el proyecto se detallaron una serie de actividades a realizar considerando como universo la provincia de Misiones. Estas actividades consistieron en el relevamiento de los sectores productivos, los sectores de servicios, de la infraestructura, de caminos (con y sin asfalto, etc.), de consumo de agua potable, de cloacas, de consumo de energía eléctrica, de Centros que se ocupen de cuestiones de medioambiente; en la determinación de la población activa, del nivel de instrucción de la población, de los sectores que actúan en condiciones de asociatividad, de los sectores de donde proviene la mano de obra (a qué se dedican), de la utilización de mecanismos para protección del medio ambiente de los principales sectores

Para la realización del presente proyecto se han utilizado fuentes de información primaria y secundaria. La investigación es descriptiva y seccional.

La metodología en la que se sustenta el proyecto de investigación “Plan Estratégico de Desarrollo Sustentable de la Provincia de Misiones. Primera Parte: Diagnóstico de la situación socio-productiva de los distintos sectores de la Provincia de Misiones” (Taňski et. al., 2012) por un lado utiliza información ya existente y que surge de la revisión, análisis y síntesis de trabajos y estadísticas actuales realizados por centros de investigación e instituciones oficiales sobre aspectos socioeconómicos de la provincia de Misiones; y por el otro realiza una recolección de datos en campo a través de la determinación de una muestra y de la elección de instrumentos de recolección de datos.

Se han considerado dos instrumentos de recolección de datos, el primero destinado a las entrevistas con los intendentes de las localidades escogidas para la muestra, el segundo destinado a relevar información de referentes locales, si ésta fuera necesaria.

Para la determinación de la muestra se han dispuesto los municipios de la Provincia de Misiones ordenados por cantidad de habitantes según el Censo 2001, considerando para el proyecto un universo de estudio 45 localidades diferenciados en

35 municipios que tenían más de 2000 habitantes en el año 2001 y hasta 9999 inclusive por un lado, y por el otro 10 municipios con entre 10.000 y 15.000 habitantes en la misma época.

Se definió trabajar con una muestra por conglomerados, trabajando inicialmente con 9 departamentos en los que se encuentran las 9 localidades de mayor población y, eligiendo de manera arbitraria 11 localidades más entre las 35 menores.

El tamaño de la muestra elegido para el proyecto representa más del 44% del universo de estudio.

**Tabla 1. Elección de componentes de la muestra**

Localidades de entre 10 mil y 15 mil habitantes	Departamentos	Localidades de entre 2 mil y 10 mil habitantes
Campo Ramón	Oberá	Guaraní
San Ignacio	San Ignacio	Corpus
Andrés Guacurarí	Gral M. Belgrano	San Antonio
Candelaria	Candelaria	Santa Ana
San Javier	San Javier	Itacaruaré
25 de Mayo	25 de Mayo	Alba Posse
Campo Grande	Cainguás	--
Wanda	Iguazú	Libertad
Dos de Mayo	Cainguás	--

Fuente: “Plan Estratégico de Desarrollo Sustentable de la Provincia de Misiones. Primera Parte: Diagnóstico de la situación socio-productiva de los distintos sectores de la provincia de Misiones”. [Taňski et. al., 2012, pág. 24-25]

Como faltaron identificar cuatro localidades, por no cumplir los requisitos ya enunciados, se agregaron las siguiente localidades de entre 2 mil y 10 mil habitantes y sus respectivos departamentos: [Taňski et. al., 2012, pág. 25]

**Tabla 1. Elección de componentes de la muestra (2)**

Localidad	Departamento
Caraguatay	Montecarlo
El Alcázar	Ldor. G. San Martín
Cerro Azul	L. N. Alem
Azara	Apóstoles

Fuente: “Plan Estratégico de Desarrollo Sustentable de la Provincia de Misiones. Primera Parte: Diagnóstico de la situación socio-productiva de los distintos sectores de la provincia de Misiones”. [Tañski et. al., 2012, pág. 25]

## RESULTADOS

Para la realización de la investigación se construyó una matriz de datos, tomando como guía la metodología para el desarrollo económico local presentada por Albuquerque en el Manual de Desarrollo Local editado por el gobierno vasco (Del Castillo, 1994 en Tañski et. al., 2012). Dicha matriz fue enriquecida con el aporte de la competitividad sistémica en sus dos primeros niveles y la interrelación de dichos niveles.

“La Matriz de datos fue planteada a partir de tres unidades de análisis (U A) anidadas, como es de práctica, siendo la primera la de Actores de la Competitividad Sistémica, la segunda los Recursos del Territorio y la tercera la Vinculación de actores.” [Tañski et. al., 2012, pág. 15]

Con vistas a cumplimentar el objetivo específico de identificar, caracterizar y tipificar los actores del nivel micro de cada uno de los sectores predominantes se realizó el relevamiento de los sectores productivos clasificándolos en sector primario, sector secundario, sector de servicios. Además se efectuó la identificación del cuadro de relaciones entre los actores y la determinación de los sectores que actúan en condiciones de asociatividad.

De los resultados del relevamiento del sector primario se ha obtenido un orden de importancia en función de la consulta en las entrevistas de qué es lo que más se producía como actividades primarias en el municipio y del orden de prioridad que le asignaban. Podemos mencionar como las actividades con mayor orden de aparición la yerba mate, la ganadería vacuna, la silvicultura y los productos forestales, tabaco,



productos de la huerta, té, apicultura, citricultura, maíz, mandioca, agricultura, entre otros.

De los resultados del relevamiento del sector secundario, también se ha obtenido un orden de importancia en función de la consulta en las entrevistas de cuáles eran las actividades industriales más importantes, como secundarias en el municipio y del orden de prioridad que le asignaban. Podemos mencionar como las actividades con mayor orden de aparición la foresto industria, la yerba mate, el frigorífico y faena de carne, la olería, el té, la cerámica (ladrillos huecos), la extracción y envasado de agua mineral, la fabrica de chipa, la industria azucarera y la remanufactura de la madera – muebles.

Para el relevamiento de los sectores de servicios, se consultó sobre una serie de servicios brindados en la provincia de Misiones y se preguntó quienes prestan los diferentes servicios en las distintas localidades. Se han obtenido resultados sobre la prestación de servicios de energía eléctrica, de agua potable, de recolección de residuos, de alumbrado público, de gas en garrafa, de servicio fúnebre, de correo postal, de señal de video, de servicio radiofónico en FM, de telefonía fija.

A fin de señalar algunos de los actores identificados en el sector servicios, observamos que en el caso de la energía eléctrica la prestación del servicio está dada en primer término por una compañía eléctrica mixta (provincial y nacional) denominada EMSA, seguida de Cooperativas Eléctricas que atienden algunos departamentos provinciales. De igual manera el servicio de alumbrado público es brindado en casi todos los casos por estos mismos organismos. La excepción a lo anteriormente expresado la constituye la localidad de Santa Ana que cuenta con la provisión de energía eléctrica por parte de la compañía eléctrica mixta (provincial y nacional) EMSA, y la provisión de alumbrado público por parte de la Municipalidad local.

En el caso del servicio de agua potable se obtuvo que el 80% de la muestra era atendido por alguna Cooperativa local.

En el caso de la recolección de residuos sólidos, éste es efectuado por las respectivas municipalidades en todos los casos, quienes según la localidad lo hacen con diferentes frecuencias y en algunos casos llegando a lugares más distantes del ejido urbano para atender conglomerados cercanos.

En el caso de la prestación del servicio de gas en garrafa, en dos casos señalaron que son provistas por las Cooperativas locales y en ocho por proveedores privados, los cuales en algunos casos realizan la entrega a domicilio y en algunos casos no. Cabe destacar que la provincia de Misiones no cuenta en ninguna localidad con el servicio de gas por red pública.

En el caso del servicio fúnebre, en once casos manifestaron ser provistos por proveedores privados y, en seis casos por las Cooperativas locales.

En el caso del correo postal, el 95% de las localidades cuenta con un prestador de alguna forma de este servicio, sólo en el 25% de estas se cuenta con más de uno.

En el caso de la prestación de señal de video, se encontró que en el 70% de la muestra la brinda un prestador privado. Cabe destacar que todas las localidades que conforman la muestra disponen de la recepción de al menos una señal de TV ya sea por emisión abierta (generalmente gratuita) o distribuida a clientes ya sea por aire codificada o por video-cable).

En el caso del servicio radiofónico en FM, se obtuvo que en más de la mitad de la muestra hay más de un prestador y sólo en tres casos se ha declarado un radiodifusor local.

Finalmente el servicio de telefonía fija, es brindado por la empresa TELECOM en todos los casos. En algunos de los casos se registran muy pocos abonados a este servicio. “Para estudiar este aspecto se calculó la cantidad de habitantes urbanos por cada línea telefónica y se efectuó el cálculo de correlación con variables SPSS que marcan referencias socioeconómicas.” [Tański et. al., 2012, pág. 51]

Con relación a las correlaciones detectadas en el proyecto de investigación (Tański et. al., 2012) se puede observar como primera correlación, con bajo nivel de significatividad y débil valor, la relación directa entre la cantidad de habitantes por línea telefónica fija y la falta de instrucción escolar.

Para los servicios se desarrollaron tres tipos de conteos considerando los datos disponibles sobre los servicios de los que disponen las localidades de la muestra.

“En primer término cabe aclarar que los datos correspondientes a cada una de las respuestas fueron ponderados teniendo en cuenta que se le daría mayor puntaje a las prestaciones de servicios brindados por entidades gestionadas por los propios

vecinos de cada localidad, y cuando ello no fuera posible (por tratarse de competencias de orden nacional como es el caso del servicio de correo o de telefonía fija), por la cantidad de opciones que enriquezcan las alternativas. Este criterio apunta a atender las recomendaciones de Albuquerque F. y la Diputación de Barcelona (1994; p.7), mencionadas en el Marco Referencial, que buscaban “...que la gente actúe desde sus propios territorios a través de la movilización de los diferentes actores y organismos, tanto públicos como privados”.

Por tanto la suma de todas las respuestas da un ranking que jerarquiza lo local por sobre lo exógeno y lo autogestionado por sobre aquello que, al ser administrado como repartición pública, puede estar atendiendo fines menos enfocados a los intereses reales de la población.” [Tañski et. al., 2012, pág. 52]

De igual manera se analizó la cantidad de servicios que recibe la población. Podemos señalar como algunos resultados el caso de Alba Posse donde se lograron siete servicios brindados por cinco prestadores; los casos de San Antonio, San Javier y Santa Ana dónde se lograron diez servicios con nueve prestadores; los casos de San Ignacio y Guaraní dónde se lograron 10 servicios con ocho y siete prestadores respectivamente.

También se ha indagado acerca de los servicios que prestan a empresas y particulares los prestadores privados. En este sentido se han consultado por los servicios de asesoramiento, de capacitación, de servicio de seguro riesgo laboral, de consultoría prelaboral, mantenimiento de máquinas, servicio de financiamiento, asistencia médica preventiva, telefonía celular y wifi, mantenimiento de equipos informáticos, servicio de ambulancia privada, servicio de mensajería, servicio de asociaciones profesionales, servicio de logística.

Con vistas a cumplimentar el objetivo específico de identificar los actores vinculados al nivel meso de los sectores productivos y de servicios, se identificó, caracterizó y tipificó las diferentes organizaciones e instituciones vinculadas al nivel meso y se distinguió particularmente a aquellas organizaciones que se ocupan del medio ambiente destacando las principales medidas que han tomado.

Para este punto el proyecto de investigación aborda como primer actor de nivel meso preponderante la Municipalidad.

En segundo término analiza las organizaciones intermedias.

“Se puede definir a este tipo de organizaciones como un grupo de personas o entidades que, con base en una estructura determinada, persiguen metas u objetivos compartidos. Según de qué se traten dichas metas u objetivos perseguidos se identificarán los tipos de O.I. Así pues podrá tratarse de organizaciones de trabajo o de profesión, de cultura o de creencia religiosa, ya que, en definitiva, cualesquiera de ellos se constituyen en los medios idóneos para la acción social organizada; las O.I. podrán ser órganos de estudio, expresión, defensa e impulso de derechos e intereses específicos de la sociedad que pretende llevar sus necesidades a una órbita a la cual, individualmente no se accede. A partir de su conformación y propósito pasan a tener una identificación precisa y es por tanto que cuando se trate de grupos de ayuda sin fines de lucro pasan a ser comunidades filantrópicas ; las que median entre empleados y empleadores son denominados sindicatos, las que actúan en nombre de los empresarios con el Estado son agrupaciones patronales, etc.” [Tański et. al., 2012, pág. 84 ampliar en [www.fundacionpreciado.org.mx/biencomun/bc151/accion.pdf](http://www.fundacionpreciado.org.mx/biencomun/bc151/accion.pdf)

Asimismo en:  
<http://www.fao.org/docrep/003/x6003s/x6003s03.htm>

Con relación a las Cámaras y Asociaciones, de la muestra se observa que en el 60% de los casos no se puede confirmar la existencia de alguna cámara, asociación o entidad profesional con sede local. Se puede mencionar como localidades en las que se pudo detectar la existencia de sedes locales, Alba Posse dónde se encuentra la Cámara del Tabaco y APTM; Guaraní dónde se encuentran las Asociaciones de Piscicultores y de Ganaderos; Campo Grande y San Antonio dónde se encuentra la Cámara de Comercio; Itacaruaré y San Javier dónde se encuentra la Asociación Ganadera y San Ignacio dónde se encuentra la Cámara de Industria y Comercio. Se puede resaltar de estos resultados que de las localidades que cuentan con la existencia de sede local de

alguna cámara, asociación o entidad profesional, salvo en el caso de Campo Grande, San Antonio y San Ignacio, las demás tienen alguna relacionada con la producción primaria y una sola localidad aborda la problemática de la industria.

Con relación a las entidades gremiales de los obreros y empleados de las empresas y emprendimientos locales, se les preguntó a los entrevistados a cuáles de ellas están afiliados los empleados de las empresas y si tienen representación y/o sede local. Entre las entidades que han señalado podemos mencionar, el Sindicato Obrero de la Industria Maderera de Eldorado, la Unión Argentina de Trabajadores Rurales y Estibadores, Sindicato de Choferes de Camiones, Centro de Empleados de Comercio, Sindicato de Trabajadores de la Industria Alimentaria – SITIA, Sindicato de Obreros y Empleados Azucareros, Sindicato Papelero Alto Paraná y el Sindicato Único de Empleados del Tabaco de la R.A. (SUETRA).

Con relación a las Asociaciones de Consumidores, al indagar acerca de la existencia de alguna asociación de este tipo ya sea formal o informal ante algún problema puntual, se observa que sólo en el 15% de las localidades que conforman la muestra la respuesta fue afirmativa.

Con relación a las Asociaciones privadas, a los entrevistados se les consultó acerca de la existencia de estos actores orientándolos hacia entidades de servicio, benéficas, clubes sociales, deportivos, etc. que son activas y trascendentes en la localidad indagando además en la actividad específica que realizan y el impacto que tienen. Cabe destacar que en el 30% de los casos no respondieron la pregunta o manifestaron que no había. En virtud de la cantidad de reiteraciones se obtuvo un orden de prelación dónde aparecen con mayor frecuencia los clubes sociales y deportivos, los clubes deportivos, los bomberos voluntarios, los clubes de abuelos o de tercera edad, los clubes de madres, la Iglesia Adventista, la Mutual, la Asociación Argentino Polaca, la Biblioteca Popular, Cáritas, los clubes rotarios o de leones, la comisión de eventos y fiestas, la Iglesia Católica. De las respuestas logradas se puede observar que en el 70 y 75% de los casos estas asociaciones privadas no desarrollan acciones de servicio ni beneficencia.

Otra de las correlaciones encontradas en el proyecto permite afirmar la hipótesis de que en las localidades con mayor desarrollo de industrias por sobre el sector primario, suelen emerger asociaciones de beneficencia tanto como de servicio.

Con relación a las ONG's medioambientales se consultó sobre la existencia de estos actores como ONG's activas y/o trascendentes en la localidad dando como resultado la existencia de éstas sólo en cuatro municipios dónde manifiestan tener al menos una de ellas.

Con relación a la existencia de cualquier otro tipo de organizaciones diferentes de las anteriormente mencionadas, se indagó acerca de la existencia de estos actores en la comunidad obteniendo como resultado que en el 45% de las localidades de la muestra se señala la presencia de entre una y cuatro de éstas. De las respuestas surgen como otras organizaciones el hogar de ancianos, las organizaciones confesionales, la asociación de profesionales, las colectividades étnicas, la comisión intercolectividades, entre otras.

Con relación a las instituciones que contribuyen al desarrollo local desde la investigación y el desarrollo, se indagó acerca de la presencia en la localidad de actores que realicen investigación básica y/o investigación y desarrollo y que puedan contribuir al desarrollo local. Del total de la muestra se puede apreciar que un 25% reconoce al Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria - INTA como una entidad que hace investigación y desarrollo y que puede contribuir al desarrollo local. Cabe destacar que un 10% reconoce que la iniciativa de lo que se hace en investigación y desarrollo es conjunto, podemos referir como ejemplo el caso de Andresito que se acercó a la Universidad Nacional de Misiones – UNaM para plantear acciones conjuntas. Vinculado con las instituciones que contribuyen al desarrollo local desde la investigación y el desarrollo, también, se preguntó si la tarea que desempeña esa institución surgió de manera concertada con los actores locales o por iniciativa de las mismas instituciones que no son de la localidad, encontrando como resultado que el 75% no contesta esta parte de la pregunta. Con respecto a este último punto Tañski (2012) infiere como hipótesis que muchos conocen sólo superficialmente la relación entre la investigación y el desarrollo y el desarrollo local. También en el proyecto de investigación se abordaron los análisis de las respuestas a la evaluación de los recursos encontrando que sólo el 20% de los casos reconoce a las instituciones y las acciones que llevan a cabo. "...se halló que sólo un caso de los 5 que dijeron "reconocer al INTA como una entidad que hace I&D y que puede contribuir al DL", también lo identifica

por sus acciones (de los 4 restantes 3 sólo la reconocían y uno la tiene como una institución lejana).” [Tañski et. al., 2012, pág. 96]

Finalmente con relación al relevamiento de Centros que se ocupen de cuestiones medioambientales, cabe resaltar que la provincia de Misiones cuenta con un organismo estatal de incumbencias ambientales y forestales de rango ministerial. Asimismo se identificaron actores que se caracterizan por la vigilancia a toda acción que vaya en detrimento del medioambiente, entre los cuales podemos mencionar el Centro de Investigaciones del Bosque Atlántico (Ceiba-en Misiones), el Instituto de Derecho Ambiental, Forestal y Federal de la Universidad Católica de Santa Fe, la Conservación Argentina, y la Fundación para el Desarrollo Humano y del Ambiente (FUDHAM), entre otros.

Para lograr el objetivo específico de diagnosticar la situación económica social de los actores del nivel meso es que se ha abordado el relevamiento de infraestructura, caminos, consumo de agua potable, cloacas, sobre saneamiento y consumo de energía eléctrica.

A fin de cumplir el objetivo específico de determinar la población activa se ha tomado en consideración la medición de la Población Económicamente Activa (PEA) que en Misiones se realiza a través de la Encuesta Permanente de Hogares (EPH) y se efectúa únicamente en Posadas.

Finalmente a fin de alcanzar el objetivo específico de determinar los sectores de donde proviene la mano de obra se procedió a determinar el nivel de instrucción y a que se dedican, cuáles son los sectores de donde proviene la mano de obra.

## **CONCLUSIONES**

El presente artículo aborda el enfoque del desarrollo local entendiéndolo como un proceso que mejora el nivel de vida de la población local y el cual requiere de un trabajo articulado de los distintos actores y sectores que actúan dentro de un territorio.

De acuerdo al objetivo propuesto, se han expuesto los resultados obtenidos en el diagnóstico de la situación socio-productiva de los distintos sectores de la provincia de Misiones, tomando como guía la metodología para el desarrollo económico local presentada por Albuquerque en el Manual de Desarrollo Local

editado por el gobierno vasco (Del Castillo, 1994 en Tañski et. al., 2012), metodología que ha sido enriquecida con el aporte de la competitividad sistémica en sus dos primeros niveles y la interrelación de dichos niveles.

Se señalaron los distintos sectores productivos, de servicios y los diferentes actores que operan en la provincia. Se ha relevado además información sobre infraestructura, caminos y cloacas, entre otros.

Se pueden destacar como conclusiones parciales, derivadas del diagnóstico de la situación socio-productiva de los distintos sectores de la provincia de Misiones, alternativas de crecimiento socio-productivo para la zona Noroeste de la provincia, que abarca los Departamentos de Iguazú, Eldorado y Montecarlo las expuestas a continuación.

Para el Departamento de Iguazú se recomienda incrementar la oferta educativa terciaria, dónde lo más necesario es implementar las que corresponden al sistema de enseñanza principalmente las tecnicaturas (oficios), potenciar la producción primaria, desde las entidades financieras creadas al efecto, facilitar el crédito a MyPMEs, entre otros.

Para el Departamento de Eldorado se recomienda ampliar la red de agua, concretar proyectos referidos a MDL (Mecanismos de Desarrollo Limpio).

Para el Departamento de Montecarlo se recomienda concretar vínculos internacionales a fin de transferir conocimientos de otros países a esta región referido a Programas de Tratamiento de Residuos Sólidos Urbanos; estimular la asociatividad entre empresas y la instalación en la zona de un parque industrial.

## **BIBLIOGRAFÍA**

LLORENS, Juan Luis; ALBURQUERQUE, Francisco; DEL CASTILLO, Jaime (abril de 2002) *“Estudio de casos de desarrollo económico local en América Latina”*. Banco Interamericano de Desarrollo. Washington D.C. Serie de informes de buenas prácticas del Departamento de Desarrollo Sostenible. Página Web: [http://www.incidenciapolitica.info/biblioteca/DEL\\_0102.pdf](http://www.incidenciapolitica.info/biblioteca/DEL_0102.pdf) Acceso: 25/04/2013.

MANZANAL, Mabel; ARZENO, Mariana (2011) *“Territorio y poder en la globalización. Disputas por la tierra en el nordeste de Misiones, Argentina”* Revista Paraguaya de Sociología, Nro 138, Año 48, pp 163-191, ISSN 0035-0354, ISBN 978-99953-857-7-4



Página Web:  
<http://www.filo.uba.ar/contenidos/investigacion/institutos/geo/pert/ManArzParaguay.a.pdf> Acceso: 23/04/2013.

TAÑSKI, Nilda C. et. al. (marzo 2012) “Plan Estratégico de Desarrollo Sustentable de la provincia de Misiones. Primera Parte: Diagnóstico de la situación socio-productiva de los distintos sectores de la provincia de Misiones” Proyecto de Investigación de Desarrollo Científico y Tecnológico. Centro de Estudios de Energía para el Desarrollo - CEED. Universidad Nacional de Misiones –UNaM

VÁZQUEZ-BARQUERO, Antonio (mayo 2009) “*Desarrollo local, una estrategia para tiempos de crisis*” Universitas Forum, Vol. 1, Nº 2. Página Web: [http://hdrnet.org/444/1/barquero\\_UF2.pdf](http://hdrnet.org/444/1/barquero_UF2.pdf) Acceso: 25/04/2013.