# Revista de Gestão Estratégica de Organizações

ISSN 2358-0216

PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO ESTRATÉGICA DE ORGANIZAÇÕES PPGGEO - MESTRADO PROFISSIONAL



R454 Revista GESTO: revista de gestão estratégica de organizações / Universidade Regional Integrada do Alto Uruguai e das Missões – URI – Santo Ângelo - v.1, n.1 (dez. 2013)- . – Santo Ângelo: FuRI, 2019.

v. 7, n. 1, jan./jun. 2019 Semestral. ISSN 2358-0216 (on-line)

1. Administração-Periódicos. 2. Gestão estratégica. I. Universidade Regional Integrada do Alto Uruguai e das Missões – URI – Santo Ângelo.

CDU: 658.012.4

Responsável pela catalogação: Fernanda Ribeiro Paz - CRB-10/1720

# Editora Gerente Rosane Maria Seibert

Editoria de Seção e Formatação Gabriella de Fátima Feix Suski e Fábio César Junges

Revisão

Rosane Maria Seibert

# Publicação

FuRI – Editora da URI – Campus de Santo Ângelo – RS Rua Universidade das Missões, 464 – CEP 98.802-470 Santo Ângelo – RS – Brasil – Fone: (55)3313-7900

### **REVISTA GESTO**

Universidade Regional Integrada do Alto Uruguai e das Missões (URI)

Campus de Santo Ângelo

Departamento de Ciências Sociais Aplicadas Programa de Pós-Graduação *Stricto Sensu* em Direito – Mestrado e Doutorado

Universidade Regional Integrada do Alto Uruguai e Das Missões (URI)

Reitor

Arnaldo Nogaro

Pró-Reitora de Pesquisa, Extensão e Pós-Graduação

Neusa Maria John Scheid

Pró-Reitora de Ensino

Edite Maria Sudbrack

Pró-Reitor de Administração

Nestor Henrique de Cesaro

URI – Campus de Santo Ângelo

Diretor Geral

Gilberto Pacheco

Diretor Acadêmico

Marcelo Paulo Stracke

Diretora Administrativa

Berenice Rossner Wbatuba

Chefe do Departamento de Ciências Sociais Aplicadas

Osmar Antonio Bonzanini

Coordenador de Área de Conhecimento

Jacson Roberto Cervi

Programa de Pós-Graduação Stricto Sensu em Gestão Estratégica de Organizações - Mestrado

Coordenação Acadêmica Vilmar Antônio Boff

Editora Gerente da Revista GESTO Rosane Maria Seibert

Os conceitos emitidos em trabalhos assinados são de inteira responsabilidade de seus autores. Os originais não serão devolvidos, mesmo não publicados.

# **FOCO E ESCOPO**

A Revista GESTO: Revista de Gestão Estratégica de Organizações tem como missão contribuir para o aprimoramento e a disseminação dos conhecimentos em Gestão Estratégica de Organizações por meio da publicação de trabalhos técnico-científicos com abordagens preferencialmente aplicadas sobre as organizações, os processos a elas vinculados e suas interfaces com a gestão social. Na senda desse enfoque, o escopo temático contempla duas linhas editoriais.

Uma compreende estudos e pesquisas sobre estratégias corporativas e as diferentes dimensões do contexto organizacional, que favorecem a sistematização do seu processo de evolução, em práticas adotadas na gestão de pessoas, comportamento organizacional, produção e operações, marketing, finanças, auditoria e contabilidade, dentre outras, de todos os tipos de organizações.

A outra linha editorial inclui estudos e pesquisas sobre gestão da inovação, do conhecimento, da informação e de novas tecnologias e paradigmas organizacionais e sociais – de interesse para atuação em desenvolvimento local e regional, responsabilidade social, iniciativas empreendedoras, terceiro setor, parcerias e gestão socioambiental e seus impactos sobre o meio físico e desdobramentos sociais.

# FONTES DE INDEXAÇÃO

























# **EQUIPE EDITORIAL**

#### Editora Gerente

Rosane Maria Seibert, Doutora, Universidade Regional do Alto Uruguai e das Missões, RS, Brasil

#### Editor Associado

Dr. Fábio César Junges, Universidade Regional Integrada do Alto Uruguai e das Missões, Santo Ângelo, RS, Brasil

#### Conselho Editorial

Ana Lúcia Miranda Lopes, Pós-Doutora, Universidade Federal de Minas Gerais, MG, Brasil Carlos Eduardo Facin Lavarda, Doutor, Universidade Federal de Santa Catarina, SC, Brasil Carlos Ricardo Rossetto, Doutor, Universidade do Vale do Itajaí, SC, Brasil Eric S. Godoy, PhD., Illinois State University, Illinois, Estados Unidos da América Gilnei Luiz de Moura, Doutor, Universidade Federal de Santa Maria, RS, Brasil José António C. Santos, Doutor, Universidade do Algarve, Faro, Portugal Lurdes Marlene Seide Froemming, Doutora, Universidade Regional do Noroeste do Estado do Rio Grande do Sul, RS, Brasil

Milton Luiz Wittmann, Doutor, Universidade Federal de Santa Maria, RS, Brasil Nilda Catalina Tañski, Doctora, Universidad Nacional de Misiones, Misiones, Argentina Paola Schmitt Figueiró, Doutora, Universidade Feevale, RS, Brasil Paulo Vanderlei Vargas Groff, Doutor, Universidade Estadual do Rio Grande do Sul, RS, Brasil

Pedro Antônio de Melo, Doutor, Universidade Federal de Santa Catarina, SC, Brasil Sílvio Luís de Vasconcellos, Doutor, Faculdade Novo Hamburgo, RS, Brasil Sixbert Simon Mwanga, Executive Director, Climate Action Network, East Africa, Tanzania Thiago Antônio Beuron, Doutor, Universidade Federal do Pampa, RS, Brasil Ulisses Miranda Azeiteiro, Universidade de Aveiro, Aveiro, Portugal

## Comitê Técnico-Científico de Avaliadores

Adolfo Alberto Vanti, Doutor, Universidade Federal de Santa Maria, RS, Brasil
Ahmad Saeed Khan, Doutor, Universidade Federal do Ceará, CE, Brasil
Alex Pizzio da Silva, Doutor, Universidade Federal do Tocantins, TO, Brasil
Ana Rita Catelan Callegaro, Doutora, Universidade Regional Integrada do Alto Uruguai e das
Missões, RS, Brasil

André Lacombe Penna da Rocha, PhD., Pontificia Universidade Católica do Rio de Janeiro, RJ, Brasil

André Luiz Marques Serrano, Doutor, Universidade de Brasília, DF, Brasil Andréa Paula Osório Duque, Doutora, Centro Universitário Carioca e Universidade Estadual do Rio de Janeiro, RJ, Brasil Antonio Benedito Silva Oliveira, Doutor, Pontificia Universidade Católica de São Paulo, SP, Brasil

Antonio Carlos Silva Costa, Doutor, Universidade Federal de Alagoas, AL, Brasil António José Duque Pirra, Doutor, Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro, Vila Real, Portugal

Artur Fernando Arede Correia Cristovão, Doutor, Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro, Vila Real, Portugal

Berenice Beatriz Rossner Wbatuba, Doutora, Universidade Regional Integrada do Alto Uruguai e das Missões, RS, Brasil

Carlos Oberdan Rolim, Doutor, Universidade Regional Integrada do Alto Uruguai e das Missões, RS, Brasil

Daiana Paula Pimenta, Doutora, Universidade Federal de Goiás, GO, Brasil Daniel Knebel Baggio, Doutor, Universidade Regional do Noroeste do Estado do Rio Grande do Sul, RS e Universidade Regional Integrada do Alto Uruguai e das Missões, RS, Brasil

Denilson Queiroz Gomes Ferreira, Doutor, Universidade do Estado do Rio de Janeiro, RJ,
Brasil

Edward Martins Costa, Doutor, Universidade Federal do Ceará, CE, Brasil Emitério da Rosa Neto, Doutor, Universidade Regional Integrada do Alto Uruguai e das Missões, RS, Brasil

Florence Cavalcanti Heber Pedreira de Freitas, Doutora, Universidade Federal de Sergipe, SE, Brasil

Francisco José Silva Tabosa, Doutor, Universidade Federal do Ceará, CE, Brasil
Francisco Mesquita de Oliveira, Doutor, Universidade Federal do Piauí, PI, Brasil
Guilherme Teixeira Portugal, Doutor, Universidade do Estado do Rio de Janeiro, RJ, Brasil
Ibsen Mateus Bittencourt Santana Pinto, Doutor, Universidade Federal de Alagoas, AL, Brasil
Iracema Machado de Aragão Gomes, Doutora, Universidade Federal de Sergipe, SE, Brasil
Jair do Amaral Filho, Doutor, Universidade Federal do Ceará, CE, Brasil
Jefferson David Araujo Sales, Doutor, Universidade Federal de Sergipe, SE, Brasil
José António C. Santos, Doutor, Universidade do Algarve, Faro, Portugal
José de Jesus Sousa Lemos, Doutor, Universidade Federal do Ceará, CE, Brasil
José Tavares de Borba, Centro Universitário Católica de Santa Catarina, SC, Brasil

Leonel Estevão Finkelsteinas Tractenberg, Doutor, Universidade do Estado do Rio de Janeiro, RJ, Brasil

Lucélia Ivonete Juliani, Doutora, Universidade Federal do Pampa, RS, Brasil Lurdes Marlene Seide Froemming, Doutora, Universidade Regional do Noroeste do Estado do Rio Grande do Sul, RS, Brasil

Manoel Xavier Pedroza Filho, Doutor, Embrapa Pesca e Aquicultura e Universidade Federal de Tocantins, TO, Brasil

Maria Elena Leon Olave, Doutor, Universidade Federal de Sergipe, SE, Brasil Maria de Fátima Silva do Carmo Previdelli, Doutora, Universidade Federal do Maranhão, MA, Brasil

Maria Fernanda Brito do Amaral, Doutora, Universidade Federal do Piauí, PI, Brasil Maria Sueli Rodrigues de Sousa, Doutora, Universidade Federal do Piauí, PI, Brasil Mário Ernesto Piscoya Diaz, Doutor, Universidade Federal de Goiás, GO, Brasil

Marcelo de Rezende Pinto, Doutor, Pontificia Universidade Católica de Minas Gerais, MG, Brasil

Marcelo Farid Pereira, Doutor, Universidade Estadual de Maringá, PR, Brasil Milka Alves Correia Barbosa, Doutora, Universidade Federal de Alagoas, AL, Brasil Mônica Cristina Rovaris Machado, Doutora, Universidade Federal de Sergipe, SE, Brasil Monique Menezes, Doutora, Universidade Federal do Piauí, PI, Brasil

Neusa Maria da Costa Gonçalves Salla, Doutora, Universidade Regional Integrada do Alto Uruguai e das Missões, RS, Brasil

Nilton Cesar Lima, Doutor, Universidade Federal de Uberlândia, MG, Brasil Nilton Marques de Oliveira, Doutor, Universidade Federal do Tocantins, TO, Brasil Nilza Luiza Venturini Zampieri, Doutora, Universidade Federal de Santa Maria, RS, Brasil Osmar Antonio Bonzanini, Doutor, Universidade Regional Integrada do Alto Uruguai e das Missões, RS, Brasil

Patrícia Amélia Tomei, Doutora, Pontificia Universidade Católica do Rio de Janeiro, RJ, Brasil

Paulo Rogério Faustino Matos, Doutor, Universidade Federal do Ceará, CE, Brasil Rafael Mozart Silva, Doutor, Universidade Federal do Rio Grande do Sul e Universidade do Vale do Rio dos Sinos, RS, Brasil

Raimundo Batista dos Santos Junior, Doutor, Universidade Federal do Piauí, PI, Brasil Ramon Silva Leite, Doutor, Pontificia Universidade Católica de Minas Gerais, MG, Brasil Reijane Pinheiro da Silva, Doutora, Universidade Federal do Tocantins, TO, Brasil Renata Geórgia Motta Kurtz, Doutora, Universidade do Estado do Rio de Janeiro e Pontificia Universidade Católica do Rio de Janeiro, RJ, Brasil

Roberto Carlos Dalongaro, Doutor, Universidade Regional Integrada do Alto Uruguai e das Missões, RS, Brasil

Roberto De Gregori, Doutor, Universidade Federal de Santa Maria, RS, Brasil Ronaldo Sérgio da Silva, Doutor, Universidade do Estado de Minas Gerais, MG, Brasil Rosane Maria Seibert, Doutora, Universidade Regional do Alto Uruguai e das Missões, RS, Brasil

Dra. Rozelaine de Fatima Franzin, Universidade Regional Integrada do Alto Uruguai e das Missões, Santo Ângelo, RS, Brasil

Rudimar Antunes da Rocha, Doutor, Universidade Federal de Santa Catarina, SC, Brasil Sibila Luft, Doutora, Universidade Regional Integrada do Alto Uruguai e das Missões, RS, Brasil

Simone Costa Nunes, Doutora, Pontificia Universidade Católica de Minas Gerais, MG, Brasil
Uacauan Bonilha, Doutor, Universidade Federal de Santa Maria, RS, Brasil
Vitor Kochhann Reisdorfer, Doutor, Universidade Federal de Santa Maria, RS, Brasil
Wanderlei José Ghilardi, Doutor, Universidade Federal de Santa Maria, RS, Brasil
Wenner Glaucio Lopes Lucena, Doutor, Universidade Federal da Paraíba, PB, Brasil
Yasmine Santos Mansur, Doutora, Pontificia Universidade Católica de Minas Gerais, MG,
Brasil